

- 1 Hovedpunkter
- 2 Operasjonelle nøkkeltall
- 3 Finansielle hovedtall
- 4 Strategisk re-posisjonering
- 5 Bærekraft og ledelse
- 6 Fremtidsutsikter og trender
- 7 Delårsregnskap Q3 2022 (urevidert)

# Kvartalsrapport

Q3 2022

Goodtech



## Oppsummering

1	Finans	<b>Goodtech fortsetter forbedringen i EBITDA år-over-år</b> Konsernet leverer høyeste Q3-omsetning siden 2018 og betydelig bedret EBITDA mot fjoråret
2	Marked	<b>Netto økning i ordreinngang i Norge, nedgang i Sverige og Åland</b> Høy anbudsaktivitet, men god risikostyring i valg av prosjekter. Ny kontrakt med Haldex ble signert etter periodeslutt
3	Strategi	<b>Den strategiske re-posisjoneringen fortsetter</b> Salg og overdragelse av Goodtech Solutions Manufacturing AB ble fullført i kvartalet. Økt fokus på ettermarked og service, samt fokus på partnerskap for gode leveranser
4	Innovasjon	<b>Innovasjonssatsningen fortsetter – organisasjon og strategi</b> Videre satsning på kommersialisering av innovasjonsløsninger, herunder WizX, MES og industriell cyber security for å komplettere dagens løsninger. Økt tilstedeværelse i Sverige for konsernets satsning på MES
5	Menneskene	<b>Fallende sykefravær og re-sertifisert som Great Place to Work™ i kvartalet</b> Fallende sykefravær etter et H1 som var påvirket av COVID19. Økt kvinneandel i kvartalet. Konsernet økte antallet medarbeidere i kvartalet eks. salget av Goodtech Solutions Manufacturing AB



**4,0 MNOK**

Q3 2022 EBITDA

**18,3 MNOK**

YTD Q3 2022 EBITDA



**267 MNOK**

Ordrebok



Fokus på  
kjernevirksomhet



Ny satsning på neste generasjons  
styringssystemer lansert

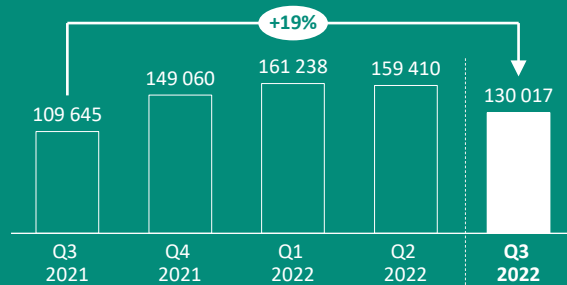


Fortsetter å rekruttere bransjens beste  
domeneeksperter og investere i kultur

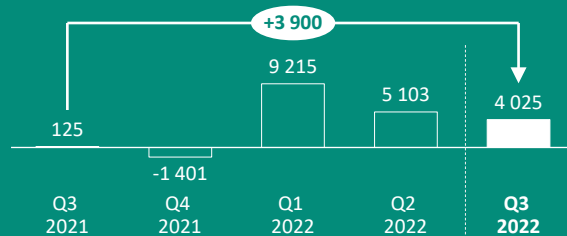
Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Finansielle nøkkeltall\*

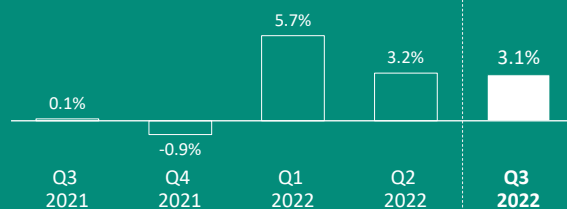
## Omsetning | kNOK



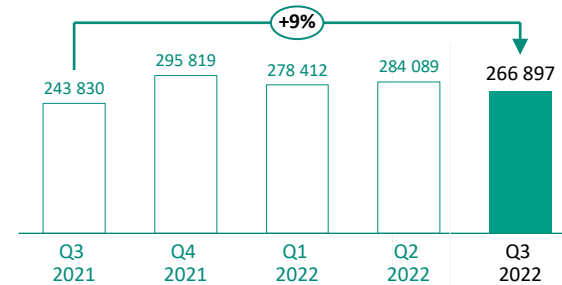
## EBITDA | kNOK



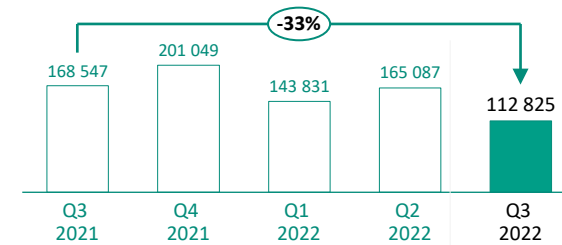
## EBITDA-margin



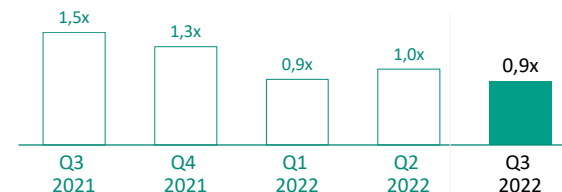
## Ordrebok | kNOK



## Ordreinnngang | kNOK



## Book-to-bill (ordreinnngang / omsetning)



## Høydepunkter

1

- ✓ **19% økning i omsetning** fra samme periode i 2021
- ✓ Q3 er tradisjonelt en periode med lavere aktivitet i konsernet og omsetningen er den høyeste Q3-omsetning siden 2018
- ✓ **Solid ordrebok** og på et høyere nivå enn samme kvartal i 2021

2

- ✓ **3,9 MNOK forbedring i EBITDA mot samme kvartal i 2021**
- ✓ Svakere EBITDA-marginer i kvartalet sammenliknet med Q1-Q2 2022, samtidig som konsernet leverer beste Q3 og YTD EBITDA siden 2020. EBITDA i perioden påvirket av 2 dagers **innovasjonssamling** med hele organisasjonen i september.
- ✓ **Lavere ordreinnngang** i perioden drevet av netto negativ ordreinnngang i Sverige og Åland. Konsernets har i perioden økt sitt fokus på risikostjerte kontrakter i lys av makrosituasjonen i Europa - bidrar til høyere risikoaversjon i anbud
- ✓ Sverige signerte etter periodeslutt en større kontrakt med Haldex (~20 MSEK)

3

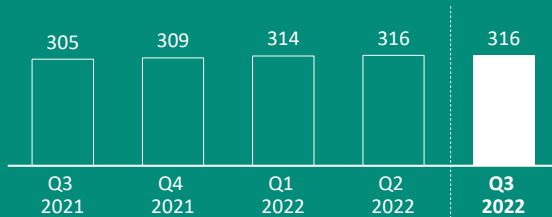
- ✓ EBITDA-margin påvirket av engangseffekter i kvartalet. Underliggende kjernevirksomhet fortsetter å levere margin-økninger gjennom året
- ✓ YTD EBITDA-margin på høyde med 2020-nivå, tross flere engangseffekter i 2022



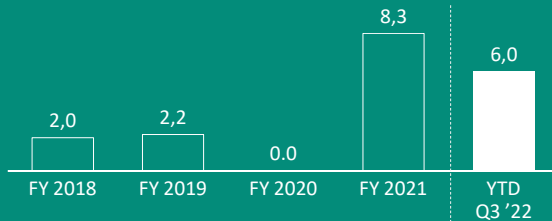
Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Operasjonelle nøkkeltall\*

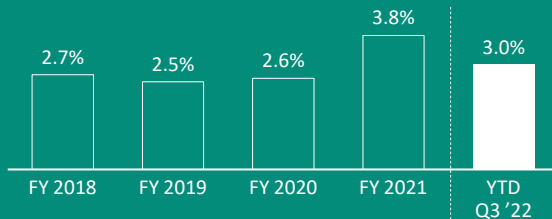
## Antall ansatte



## H1-tilfeller\*\*



## Sykefravær



## Høydepunkter | Ansatte

1

Goodtech fortsetter **rekruttering av talenter innenfor kjerneområdene** robotisering, automatisering og digitalisering

## Høydepunkter | H1\*\*

2

Skadefraværsstatistikken (H1) økte i kvartalet som følge av **en strømgjennomgang som førte til medisinsk fravær**

## Høydepunkter | Sykefravær

3

**Lavere sykefravær** i Q3 2022 etter et første halvår som var noe påvirket av COVID19

## Organisasjon

- Antall ansatte i konsernet økte i perioden ekskludert nedgangen fra solgte Goodtech Solutions Manufacturing AB som ikke er med i konserntallene fra 01.09.2022
- Organisasjonen til solgte Os tavleverksted er inkludert i tallene til og med januar 2022
- Organisasjonen til oppkjøpte Avanti Engineering AS er innlemmet i konsernets ansattbase fra Q3 2021
- Totalt 4 fraværsskader i den internasjonale virksomheten i 2021 er årsaken til H1-verdien for 2021. Den norske virksomheten hadde én skade med medisinsk fravær i Q3 2022



# Finansielle hovedtall

Nøkkeltall (NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
Driftsinntekter	130 017	109 645	450 665	387 739	536 799
EBITDA	4 025	125	18 343	8 461	7 060
EBITDA margin %	3.1 %	0.1 %	4.1 %	2.2 %	1.3 %
Resultat før skatt	-641	-6 142	1 977	-9 437	-19 821
Ordresreserve	266 897	243 830	266 897	243 830	295 819
Antall ansatte	316	305	316	305	309

(NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	2021
Kontanter og kontantekvivalenter	57 786	55 044	88 717
Rentebærende gjeld*	89 703	89 555	101 377
<b>Netto kontanter/-rentebærende gjeld</b>	<b>-31 917</b>	<b>-34 511</b>	<b>-12 660</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>260 697</b>	<b>272 414</b>	<b>261 741</b>
<b>Egenkapitalgrad</b>	<b>51.0 %</b>	<b>53.9 %</b>	<b>51 %</b>

\* inkl. leasingforpliktelser iht. IFRS16

## Konsernet

Driftsinntektene i Q3 2022 ble 130,0 MNOK mot 109,6 MNOK i samme periode i fjor (+18,6%).

Varekostnad utgjorde i Q3 2022 33 % av omsetning, mot 34% i samme periode i fjor. Lønnskostnader utgjorde i Q3 2022 51% av omsetning mot 54% i samme periode i fjor. Goodtech jobber videre med å øke vareandel i prosjekter.

Goodtech følger kontinuerlig med på utviklingene i markedet, og hvordan økt inflasjon, økte energipriser, utfordringer knyttet til leveranser av råvarer og fraktkapasitet, samt det globale politiske bildet kan påvirke markedssituasjonen og prisbildet. Tiltak vurderes løpende.

Nominell økning i lønnskostnadene sammenlignet med fjoråret skyldes nyrekruttering og oppbygging av nye satsingsområder, samt effekten av oppkjøpte Avanti Engineering AS.

EBITDA for Q3 2022 ble 4,0 MNOK som gir en EBITDA margin på 3,1%. EBITDA for samme periode i fjor var 0,1 MNOK med en margin på 0,1%.

Netto finansinntekter utgjør 0,8 MNOK i Q3 2022 mot netto finanskostnader -1,0 MNOK i samme periode i fjor. Hittil i år rapporterer konsernet netto finanskostnader på 0,1 MNOK mot netto finanskostnader på -2,8 MNOK i samme periode i fjor. Agio utgjør 2,4 MNOK hittil i år mot disagio 0,2 MNOK i samme periode i fjor. I kvartalet utgjør agio 1,4 MNOK i perioden mot disagio 0,2 i samme periode i fjor.

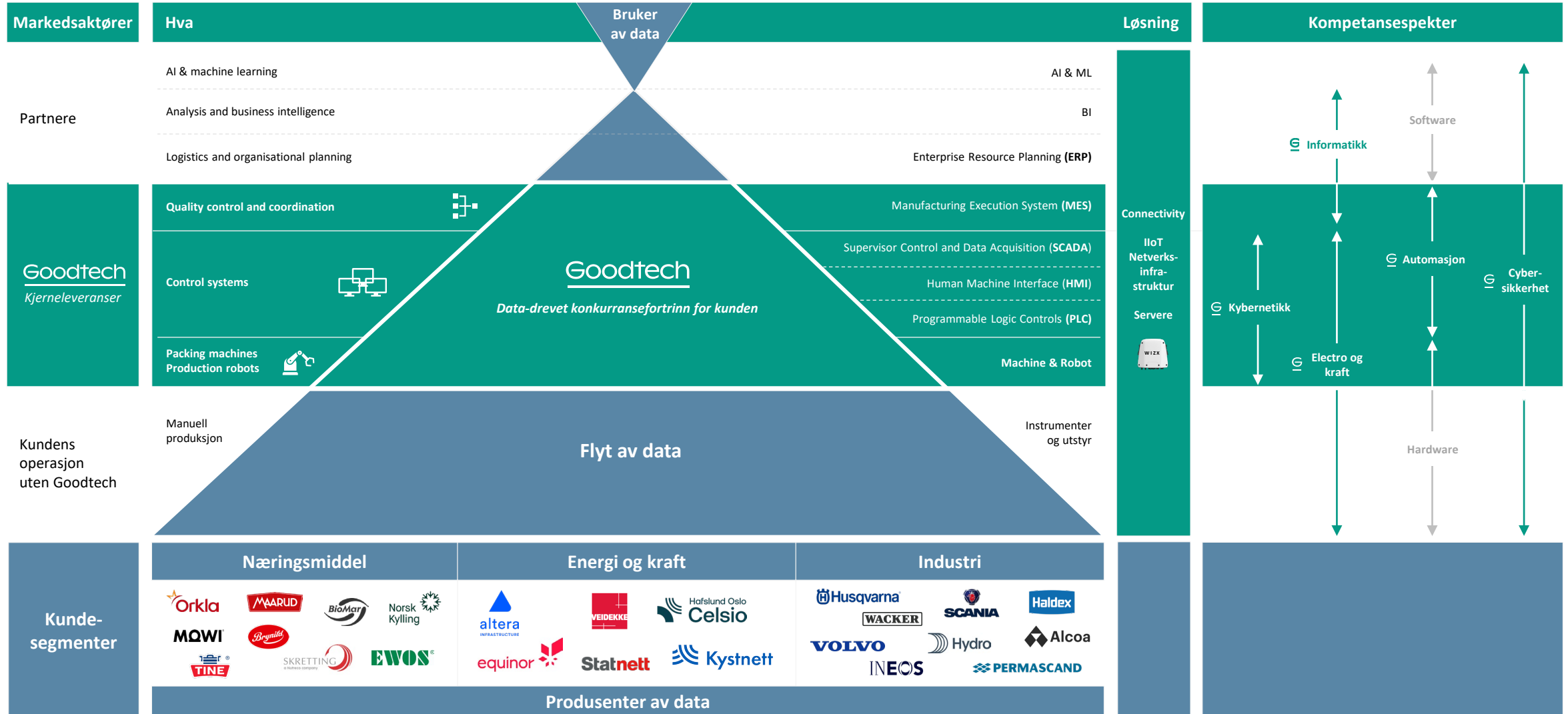
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter (videreført virksomhet) var -18,6 MNOK i Q3 2022, og -0,5 MNOK hittil i år mot -9,8 MNOK og -21,1 MNOK i tilsvarende perioder året før. Endringene skyldes primært arbeidskapitalsvingninger (herunder forskuddsbetalinger i oppstart av nye prosjekter) og andre kontantstrømmer fra drift.

Kontantstrøm fra drift vil svinge fra periode til periode, avhengig av sammensetning av prosjektmassen og faktureringsstidspunkt i prosjektene. Konsernet har kontinuerlig fokus på likviditetsforbedrende tiltak og har gode interne rutiner for oppfølging av utestående fordringer.

## Miljøvirksomheten på Åland

Vår miljøvirksomhet på Åland rapporterer driftsinntekter på 17,0 MNOK og EBITDA på -0,3 MNOK i 3. kvartal, mot driftsinntekter på 12,1 MNOK og EBITDA på -2,9 MNOK i tilsvarende periode i fjor. Hittil i år rapporterer Åland driftsinntekter på 79,3 MNOK og EBITDA på -0,5 MNOK, mot driftsinntekter 56,7 MNOK og EBITDA på -4,3 MNOK i tilsvarende periode i fjor.

# Strategisk re-posisjonering | Goodtech sin plass i verdikjeden



Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Strategisk re-posisjonering | Ett Goodtech

## Ett konsern – som jobber for å effektivisere nordisk industri

- ✓ Goodtech har en historie med flere oppkjøp i et bredt spekter av segmenter. I den nye strategiske retningen for konsernet fokuseres konsernet inn mot 3 tett relaterte kjerneområder innenfor industriell optimalisering; **Robotisering, Automatisering og Digitalisering**
- ✓ Konsernet har sterk tilstedeværelse over hele Norden – med lokale kontorer i **12 nordiske byer**. Kombinasjonen av lokal tilstedeværelsen, med Nordens fremste eksperter på automasjon og industriell digitalisering gjør selskapet til industriens førstevalg for industriell effektivitet
- ✓ **113 år med læring sammen med Nordens mest fremtredende industrikunder** i alle segmenter, og gjør Goodtech til den ideelle samarbeidspartner gjennom hele prosjektets levetid
- ✓ Effektiviseringsbehovet i kundenes prosesser øker stadig, og med det også sikkerhetsbehov og evne til å løpende vurdere tilstand, oppetid og effektivitet. **Goodtech er posisjonert for å bistå kundene gjennom hele livssyklusen**, og har etablert en Ettermarked og Service organisasjon, samt ytterligere økt kompetansen innen cyber security





Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

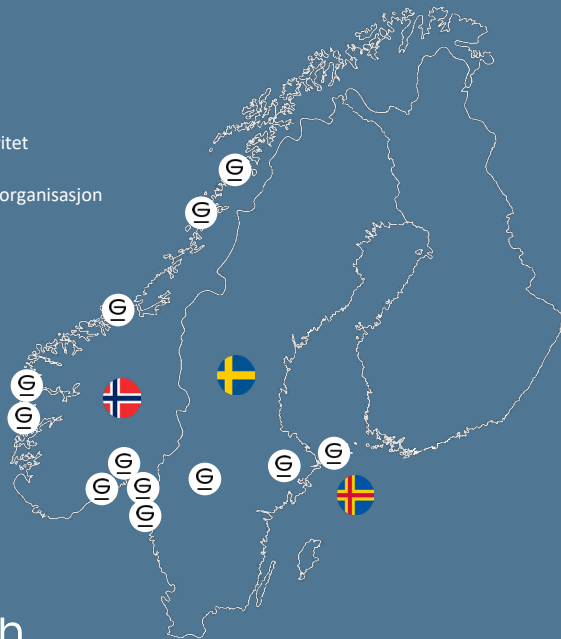
# Strategisk re-posisjonering | Veien videre

## Norsk industri er i digital omstilling

Automatiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industri drift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

1. Strategisk reposisjonering
2. Bærekraftig vekst
3. Innovasjon, digitalisering og kreativitet
4. Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon





Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Strategisk re-posisjonering

## Norsk industri er i digital omstilling

Automatiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industridrift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

## 1. STRATEGISK REPOSISJONERING

2. Bærekraftig vekst
3. Innovasjon, digitalisering og kreativitet
4. Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon



Goodtech

## 1 Strategisk re-posisjonering

**Exit av installasjon og produksjon:** I løpet av andre kvartal 2022 fortsatte konsernet med å nå nye viktige milepæler. I juni annonserte konsernet salget av aksjene i CNC-maskineringsverkstedet Goodtech Solutions Manufacturing AB – som i likhet med salget av tavleverkstedet på Os i januar 2022 begge er et ledd i konsernets re-posisjonering bort fra produksjon, installasjon og montasje, til ren tjenesteytelse innenfor robotisering, automatisering og digitalisering - med gode leverandørpartnerskap på produksjon, installasjon og montasje.

**Neste generasjons løsninger for industrielt konkurransefortrinn:** I tillegg til reduksjon i konsernets eksponering mot direkte produksjon, montasje og installasjonsprosesser har selskapet formalisert sin innovasjonsatsning på MES (Manufacturing Execution System). Konsernet etablerte egen organisasjon for MES-satsningen i Q2 2022. I tillegg jobbes det med strategiske samarbeidssamtaler med markedsledende lisenshavere. MES og SCADA er viktige fokusområder i Goodtech sin strategi for organisk vekst, og i Q3 har konsernet utvidet organisasjonen både i Norge og Sverige – som i løpet av H2 2022 vil utarbeide strategi og handlingsplaner for 2023 og videre.



**I tillegg har konsernets etablerte Ettermarked og Service-organisasjon** blitt ytterligere formalisert i kvartalet. Området representerer et viktig strategisk steg for Goodtech – hvor konsernet ønsker et tett forhold til kundene gjennom hele livssyklusen til operasjonen. Her spiller også neste generasjons løsninger innenfor Robotisering, Automatisering og Digitalisering inn – hvor driftsstøtte gjennom prediktivt og preventivt vedlikehold og driftsmonitorering er konkrete områder med klare synergier i Goodtech sine leveranser i dag.

Konsernet har allerede betydelig omsetning i serviceavtaler, driftstøtte og ettermarkedsvirksomhet – som danner grunnlaget for videre organisk vekst og fokus i tiden som kommer.

**Videre skal Goodtech fortsette å videreutvikle egen kompetanse og partnerunivers** for å sikre at kunden til enhver tid har tilgang på systemintegrasjon, styring og optimalisering på tvers av markedets ledende teknologi og software. Konsernets strategiske re-posisjonering handler om å spisses mot kjernevirksomhet innenfor industriell Robotisering, Automatisering og Digitalisering, og like viktig er derfor også definisjon av viktige domener hvor konsernet ikke skal bygge kjernekompetanse, men heller etablere tette samarbeid og partnerskap. Konsernet vil i periodene som kommer jobbe aktivt for å videreforedle og konkretisere slike samarbeid slik at kunden fortsetter å få tilgang til markedsledende effektiviseringsløsninger.



Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Strategisk re-posisjonering

## Norsk industri er i digital omstilling

Automiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industri drift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

1. Strategisk re-posisjonering

## 2. BÆREKRAFTIG VEKST

3. Innovasjon, digitalisering og kreativitet
4. Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon



Goodtech



## 2 Bærekraftig vekst støttet av spennende markedsutsikter

Etterspørselen for kompetanse innen industriell programvare og effektivitet er større enn noensinne. Gjennom pandemien har konsernet lyktes med å beholde sin markedsposisjon og fortsette omsetningsveksten år-over-år, samtidig som flere interne forbedringsinitiativer er iverksatt for å øke konsernets evne til å imøtekomme og tiltrekke seg organisk volumøkning.

I 2022 har konsernet økt sitt fokus på salg av konsernets ekspertkapabiliteter på tvers av regioner og land, og har klart å incentivere internt samarbeid og flyt av ressurser på tvers av regioner – i tråd med Ett Goodtech-strategien til konsernet. I tillegg organiseres nå både salg, ettermarked og service sentralt. Dette bidrar til koordinert fokus på aktivt salg og nye kunder og segmenter, i tillegg til den stabile og lojale kundemassen som ivaretas.

Hos eksisterende kunder jobber Goodtech nå med å utvide tilbudet innenfor ettermarked og service, samtidig som det jobbes aktivt mot nye fremvoksende markeder i Norden – herunder innenfor maritim næring, havbruk og fornybar energi.



Goodtech er godt posisjonert og strategisk plassert til å være med i den raske utviklingen til Nordisk industri. I Q3 har konsernet fortsatt lønnsomheten gjennom varige endringer og utnyttelse av en sterk ordrebok – som har resultert i 18% vekst i EBITDA mot samme periode i 2021. Konsernets videreutvikling av salgs- og markedsfunksjonen – fundamentert ved re-organisering av konsernets sentrale og regionale salgsarbeid, har også bidratt til nye spennende muligheter og vekst i ordreboken som har ligget omkring eller over 50% av fjorårets omsetning gjennom hele året. For YTD Q3 2022 har konsernet sin høyeste gjennomsnittlige ordrebok gjennom året siden 2017.

I kvartalet inngikk konsernet flere viktige rammeavtaler og mindre prosjekter, samt kontrakter med blant andre Veitech AB (9 MNOK) for miljøvirksomheten på Åland. Ordreinngangen i kvartalet var likevel preget av å være 33% lavere enn tilsvarende periode i 2021, primært drevet av lavere ordreinngang i konsernets operasjoner i Sverige og på Åland.

# Strategisk re-posisjonering

## Norsk industri er i digital omstilling

Automatiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industri drift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

1. Strategisk re-posisjonering
2. Bærekraftig vekst

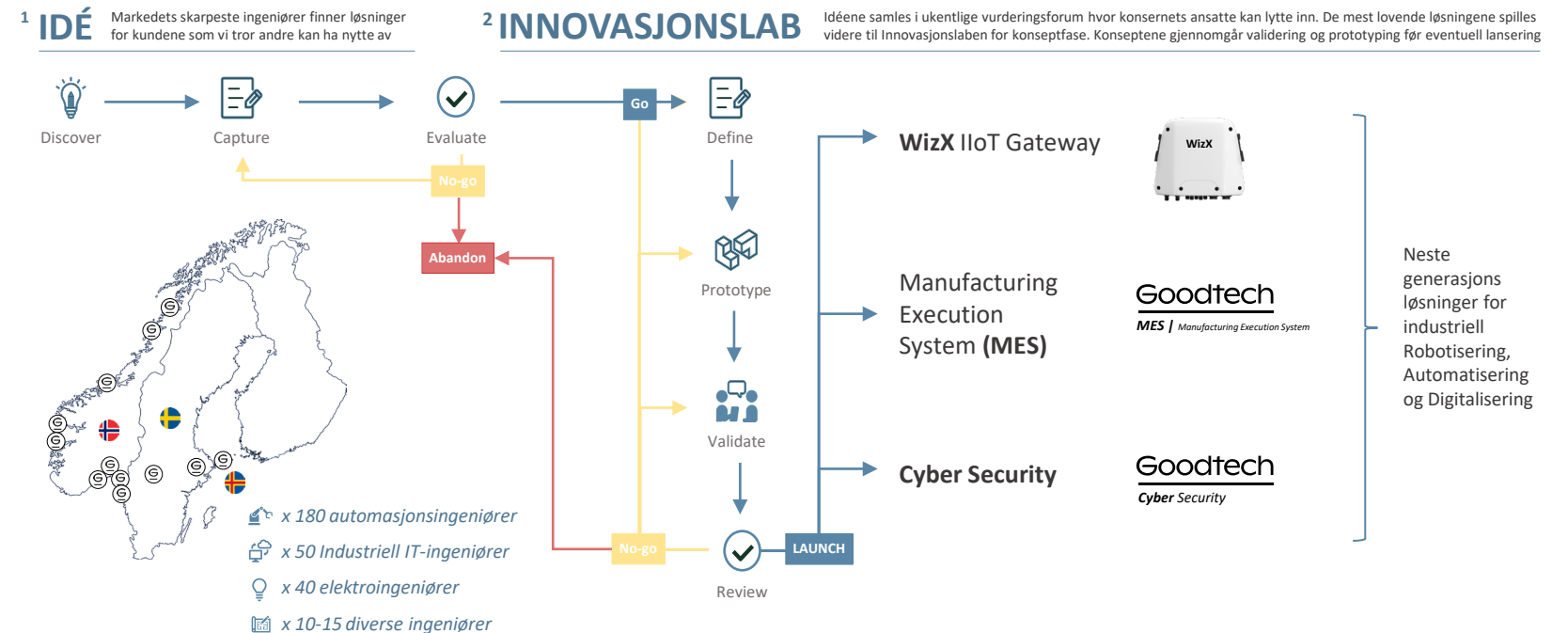
## 3. INNOVASJON, DIGITALISERING OG KREATIVITET

4. Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon

## 3 Innovasjon, digitalisering og kreativitet

I Goodtech jobbes det kontinuerlig med å forbli oppdatert på markedets beste og nyeste løsninger. Konsernets verdiforslag er å sikre kundens kontinuerlige og voksende konkurransedyktighet, som igjen skal bidra til verdiskaping, vekst og positive ringvirkninger i verdikjedene. Med Goodtech som partner skal kunden være trygg på at de får noe mer enn raskere prosesser – hvor smartere drift, kontinuerlig forbedring, og fotavtrykk står i sentrum. I 2021 begynte Goodtech derfor et større investeringsprogram innenfor kompetanseheving og utvikling av løsninger for industriell digitalisering - et arbeid som formaliseres gjennom konsernets innovasjonsprosess, som gjennom 2022 også står for kommersialisering av flere konsepter.

I Goodtech jobber det omkring ~180 automasjonsingeniører, ~50 ingeniører innenfor industriell IT, og ~40 elektroingeniører. I tillegg kommer andre viktige prosessoptimaliserende spesialiseringer som kybernetikk, maskin, prosess og informatikk – som alle jobber for å finne de beste løsningene på kundens individuelle problemer. For å sette disse løsningene i system, og sikre at konsernets andre kunder - så vel som medarbeidere i andre regioner, får tilgang til den samme kompetansen og innovasjonen, har Goodtech etablert konseptet Innovasjonslab – som har både fysisk og lokal tilstedeværelse spredt i konsernet. Innovasjonsprosessen fundamenteres i konsernets kjernevirksomhet innen industriell robotisering, automatisering og digitalisering, og drives aktivt frem av konsernets ressurser som kommer med ideene fra sine hverdager sammen med kunder og partnere – før de vurderes sentralt for skaleringspotensiale og kommersialisering.





# Strategisk re-posisjonering

## Norsk industri er i digital omstilling

Automatiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industri drift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

1. Strategisk re-posisjonering
2. Bærekraftig vekst

## 3. INNOVASJON, DIGITALISERING OG KREATIVITET

4. Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon



## 3 Innovasjon, digitalisering og kreativitet (forts.)

... forts fra side 10

Gjennom etableringen av innovasjonslab ønsker Goodtech å strukturere det interne og eksterne forbedringsarbeidet i konkrete prosjekter og handlingsplaner. Datadrevne industriprosesser øker behovet for trygg datahåndtering. Goodtech etablerte derfor i 2021 sin strategi for Cybersikkerhet. Konsernet har nå dedikerte ressurser med cybersikkerhetskompetanse i regionene og har vunnet sine første prosjekter sammen med de lokale organisasjonene. Satsningen beror på en markedsvurdering og etterspørselsanalyse som støtter vår forventning om at sikkerhetsbehovet vil vokse eksponentielt med det allerede høye automatiseringsbehovet hos våre kunder. Vi ser at våre kunder i tillegg til bærekraft, ser på sikkerhet som en viktig faktor i sin virksomhet, og det ble derfor besluttet at **cybersikkerhet** skal flyttes fra innovasjonslaben til kommersialiseringsfase hvor det nå er blitt sentralt i konsernets rekrutterings- og satsningsstrategi.



Et annet av konseptene fra innovasjonslaben som får mye oppmerksomhet er **MES (Manufacturing Execution System)**, som Goodtech har levert til kunder i mer enn 20 år - med store økonomiske forbedringer. MES knytter OT- og IT-lagene sammen i en bedrift, og sørger med det for at kunden sine IT-systemer forstår de underliggende prosessene og systemene som skjer i produksjonen (OT). I dagens marked er det flere kunder som vil investere i MES, og som respons har Goodtech begynt utviklingen av et nytt MES-konsept basert på markedsledende partnerteknologi. Parallelt øker konsernet sin tilstedeværelse og kompetanse på MES i Sverige, og har begynt strategiarbeidet for intern opplæring og kompetansebygging.

## Goodtech

MES | Manufacturing Execution System

Videre ruller **SCADA-løsninger i sky** ut i pilotprosjekter, og som en naturlig konsekvens fører dette med seg dynamiske tilgangsløsninger og forenklet datainnhenting.

Goodtechs **IIoT Gateway WizX** andre prototype er under produksjon og går nå inn i sertifiseringsfase. Goodtech har allerede levert flere prosjekter med stor kunde verdi fra WizX – hvor drift og vedlikehold i operasjonen optimaliseres gjennom at data hentes og deles effektivt på tvers styringssystemene i OT-lagene.



WizX er en IIoT (Industrial Internet of Things) gateway laget for å hente data fra nesten hva som helst og sende det nesten hvor som helst – uavhengig av type hardware eller instrument, alder og dimensjoner. Løsningen gir mottager muligheten til å anvende all tilgjengelig data fra alle ledd i systemarkitekturen til optimalisering av drift og vedlikehold, og åpner dermed for at avanserte styrings- og maskinlæringsalgoritmer i IT-arkitekturen får tilgang til et atskillig bredere spekter av produksjonsdata.

# Strategisk re-posisjonering

## Norsk industri er i digital omstilling

Automatiseringsbehovet er stort. Blant Nordens største og mest innflytelsesrike selskaper skal nå gamle systemer, software, prosess- og produksjonslinjer oppdateres og oppgraderes – men også hos små og mellomstore bedrifter er temaet høyt på agendaen.

For å imøtekomme etterspørselen og behovet for kontinuerlig forbedring for å sikre god industri drift, startet Goodtech i 2021 på en strategisk omstillingsreise som realiseres gjennom egne handlingsplaner innenfor 4 nøkkelpilarer:

1. Strategisk re-posisjonering
2. Bærekraftig vekst
3. Innovasjon, digitalisering og kreativitet

## 4. EFFEKTIVITET I PROSJEKT, LEVERANSE OG ORGANISASJON



### 4 Effektivitet i prosjekt, leveranse og organisasjon

Goodtech søker kontinuerlig å vedlikeholde og videreutvikle en sunn portefølje av prosjekt-, rammeavtale-, service- og konsulentoppdrag. Konsernet har en spennende ordrebok med optimaliseringsprosjekter for kunder i hele Norden, og sikrer igjen en økende andel fastprisprosjekter etter COVID-perioden. Den nordiske industrien øker kravet til effektivisering og automatisering, og Goodtech er involvert i flere studier, piloter og pre-engineering av prosjekter for kunder som trenger automatisert styring og robotisering av egne prosesser.

I Q3 som i resten av 2022 har konsernet jobbet med flere forprosjekter sammen med kunder som tenker kreativt, stort og nytt i sine industriprosesser, og vi ser i økende grad at Goodtech inviteres inn også på vurderings- og beslutningsstadiet for valg av robotiserings- og digitaliseringsløsninger, i tillegg til i strukturerte anbudsprosesser.



Mulighetene innenfor Goodtech sin kjerneaktivitet er store. Derfor er arbeidet med å videreutvikle og bygge organisasjon og kompetanse sentralt og vil fortsette videre i Q4 2022. Selskapet søker dyktige og innovative hoder for å kunne ta på seg den økende oppdragsmengden, og har derfor iverksatt en konsernomspennende rekrutteringsstrategi for å både tiltrekke, videreutvikle og beholde de beste talentene.

Konsernet arbeider videre med kontinuerlig å forbedre prosesser og tilrettelegge for egen effektivisering, som blant annet materialiserer seg gjennom innføringen av nytt ledelsessystem, nytt avvikssystem, nytt system for service og ettermarked – samt implementering av automatisert KPI-rapportering - og senest etablering av felles datasjø for all datagenerering i konsernet. Konsernet vil også gjennom Q4 2022 fortsette med flere interne forenkling- og automatiseringsprosesser for intern kommunikasjon, informasjonsdeling og rapportering.

## Strategisk re-posisjonering

### 24. juni 2022 annonserte Goodtech ASA at konsernets ledelse, samt regionsledelse, er invitert til å delta i et aksjebasert insentivprogram

1. Ledende ansatte gis anledning til å investere i aksjer i Selskapet til markedskurs, og med salgsbegrensninger som gjelder i en periode på tre år ("Begrensede Aksjer»)
2. Forutsatt at den ledende ansatte står i sin stilling ved utløpet av perioden for salgsbegrensningene kan Selskapet tildele vederlagsfrie aksjer til den ledende ansatte ("Matchingaksjer")
3. Vilkårene for insentivprogrammet er nærmere beskrevet i Retningslinjene for Lederlønn tilgjengelig på [www.goodtech.no](http://www.goodtech.no)
4. Deltakerne i programmet har totalt tegnet seg for 359 276 Begrensede Aksjer for et totalt tegningsbeløp på 2,7 MNOK. Konsernets CEO, CFO og CSO har alle tegnet seg for maksimalt beløp. Ytterligere detaljer er beskrevet i note

## Ledelsen investerer i Goodtech

### Aksjebasert insentivprogram for ledende ansatte

Det vises til retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Goodtech ASA som godkjent i ordinær generalforsamling 28. april 2022 ("Retningslinjene for Lederlønn"). Styret har i tråd med Retningslinjene for Lederlønn besluttet å innføre et aksjebasert insentivprogram for ledende ansatte i Goodtech ASA.

Følgende primærinnsidere har tegnet seg for aksjer i kapitalforhøyelsen:

- Margrethe Hauge, konsernsjef (CEO), har tegnet seg for 66 533 aksjer
- Øyvind Osjord, Chief Financial Officer (CFO), har tegnet seg for 66 533 aksjer
- Magne Reiersen, Chief Operating Officer (COO), har tegnet seg for 19 960 aksjer
- Erling Gresvoll Olsen, Direktør Ettermarked (CSO), har tegnet seg for 66 533 aksjer

I tillegg har samtlige inviterte regionsledere tegnet seg i programmet.

I forbindelse med iverksettelsen av insentivprogrammet – og i tråd med konsernets policy for risikostyring, har Goodtech ASA gjennom Q2, Q3 og Q4 2022 gjennomført tilbakekjøp av egne aksjer for å legge til rette for at Selskapet har Matchingaksjer som kan leveres i henhold til vilkårene for programmet. I forbindelse med den innmeldte tegningen i programmet har Goodtech ASA fullført tilbakekjøp av 678 634 egne aksjer i perioden frem til og med 25.10.2022.

Per 30.09.2022 eide Goodtech ASA 771 713 egne aksjer. I Q3 (01.07.2022-30.09.2022) har Goodtech kjøpt tilbake totalt 505 352 egne aksjer. Kjøpene ble gjort med en snittkurs på 7,9537 NOK / aksje.

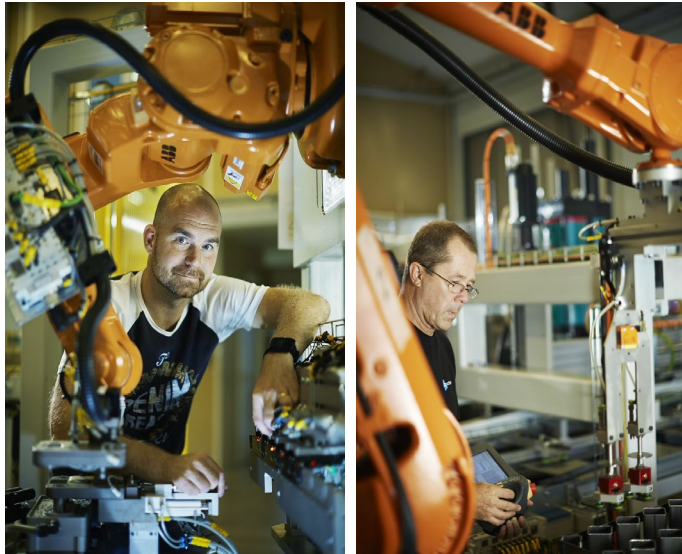
### Konsernsjef Margrethe Hauge er fornøyd med at ledelsen nå investerer egne midler i selskapet



«Goodtech har nylig utvidet sitt strategiske målbilde mot 2027, som innebærer flere viktige milepæler de kommende årene. Det er derfor veldig gledelig å se at våre sentrale ledere investerer betydelig av egne midler i selskapet vårt, og den strategiske reisen vi har lagt ut på. Goodtech er i stadig utvikling, og vi skal fortsette å jobbe for å skape kunde verdi og utvikle konsernet innen kjerneområdene robotisering, automasjon og digitalisering i årene som kommer».



## Ledelse og bærekraft | En trygg, bærekraftig og sikker arbeidsplass



### Risiko

Goodtech ASA og de enkelte selskapene i konsernet er eksponert for ulike former for risiko av både markedsmessig, operasjonell og finansiell karakter. I tillegg er de enkelte selskaper eksponert mot regulatoriske risikofaktorer og risiko knyttet til politiske beslutninger. Politiske beslutninger som vedrører infrastruktur og miljø er eksempler på slike. Goodtech arbeider systematisk med å håndtere risiko og det gjøres regelmessig risikovurderinger hvor de viktigste risikoforhold belyses og vurderes.

### Prosjektrisiko

En stor del av Goodtechs virksomhet knytter seg til gjennomføring av enkeltprosjekter. Prosjektene kompleksitet, størrelse, varighet og risiko varierer. Det er derfor avgjørende for å oppnå gode resultater at prosjektrisiko og fremtidig kontantstrøm blir analysert på anbudsstadiet og håndtert på en systematisk og profesjonell måte i gjennomføringsfasen. Konsernets balanse inneholder eiendeler og gjeld relatert til pågående prosjekter. Enkelte poster inneholder estimatusikkerhet der konsernets ledelse og prosjektansvarlige har utøvd skjønn basert på gitte forutsetninger. Disse forutsetningene har vært vurdert og funnet realistiske. Beste estimat er lagt til grunn for den regnskapsmessige behandlingen pr 30.09.2022.

### Valutarisiko

Goodtech opererer i flere europeiske land. Svingninger i valuta kan medføre endret inntjening i NOK for utenlandske prosjekter. Større eksponeringer valutasisikres.

### Markedsrisiko

Da COVID-19 pandemien brøt ut i begynnelsen av 2020 iverksatte Goodtech en rekke tiltak for å begrense smitte og opprettholde vår aktivitet på best mulig måte gjennom pandemien. Tiltak og restriksjoner har variert gjennom pandemien, mens driften nå ser ut til å stabilisere seg igjen. Goodtech er i noen grad påvirket av de internasjonale handelsforsinkelsene gjennom lange ledetider og begrenset tilgang på enkelte komponenter. Derfor jobbes det kontinuerlig med lang planleggingshorisont på innkjøp i prosjektene.

Styret og ledelsen fortsetter å følge situasjonen nøye og vurderer løpende behov for kostnadstilpasninger og likviditetsfremmende tiltak for å sikre videre lønnsomhet og drift av selskapet. Ledelsen monitorerer også løpende makrosituasjonen – herunder utviklingen i rentemarkedet, samt også den sikkerhetspolitiske situasjonen i Europas.

## Ledelse og bærekraft | Etisk og sikker drift



### Etiske retningslinjer og Compliance

Goodtech skal drive forretningsmessig virksomhet av en høy etisk standard, basert på åpen og ærlig konkurranse. Vi skal ha en åpen kultur og jevnlig diskutere etiske dilemmaer med de ansatte. Vi sikrer dette blant annet ved at konsernet har effektive compliance-prosedyrer, internregelverk og oppfølgingsrutiner, herunder et kontinuerlig ledelsesfokus på at Goodtechs etiske retningslinjer ivretas og etterleves.

### Helse, Miljø og Sikkerhet (HMS)

Goodtech arbeider systematisk med å styrke HMS som en naturlig del av kulturen i konsernet. Goodtech har en nullvisjon for skader og ulykker. Vårt viktigste HMS-mål er at ingen ansatte skades på jobb. H1-verdien er en viktig måleparameter for sikkerhetsarbeidet i Goodtech. H1 er definert som antall fraværsskader pr. million utførte timeverk, beregnet på 12 mnd løpende basis. Det ble i 2021 registrert 4 skader med fravær ved verkstedsaktiviteten i Arvika og på Åland. I forlengelsen ble det satt økt fokus på forebyggende aktiviteter og prosessforbedringer. I Q3 2022 har konsernet dessverre én ny skade med fravær relatert til konsernets operasjoner i Norge, som gir en H1-verdi på 6,0 ved utgangen av kvartalet. Forbedringstiltak og læringsprosess er iverksatt og konsernet vil fortsette arbeidet med kontinuerlig høyt fokus på HMS for å forebygge situasjoner som kunne vært unngått.

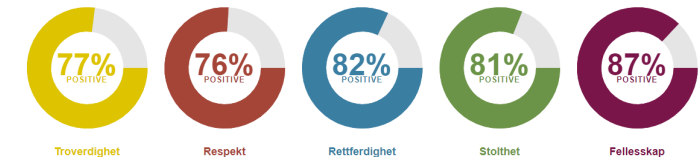
Registrering av sykefravær er en viktig måle-parameter for helse, miljø og trivsel i Goodtech. Goodtech har historisk et stabilt og lavt sykefravær, som vi mener representerer et sunt sykdomsbilde, uten arbeidsrelatert sykefravær. Sykefraværet hittil i år er 3,0%, som følge av fortsatt langtidsfravær i noen regioner. Konsernet opplevde både direkte og indirekte fravær knyttet til COVID-pandemien spesielt i Q1 2022, som fortsatt preger sykefraværstatistikken hittil i år.

### Trivsel og godt arbeidsmiljø

Goodtechs norske, svenske og Ålandske virksomhet er alle sertifisert som Great Place to Work® i 2022. Dette betyr at Goodtech gjennom medarbeidernes tilbakemeldinger er anerkjent som et selskap med tillitsfull og høytpresterende arbeidsplasskultur.

Undersøkelsen oppnådde en svargrad på 96% i konsernet, og viser det høye engasjementet som finnes i organisasjonen. Konsernet scorer - som i 2021, bedre enn det norske gjennomsnittet for bedrifter i tilsvarende størrelser og fikk spesielt god score på Great Place to Work sine målinger for Rettferdighet, Stolthet og Fellesskap blant medarbeiderne.

#### Dimensjon Overall Scores





## Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

**Bærekraft og ledelse****Goodtech og bærekraft**

I Goodtech skal vi bidra til et mer bærekraftig samfunn ved å tilby løsninger og tjenester som gjør våre kunder i stand til å redusere sin miljøbelastning. Dette er vårt viktigste og mest varige miljøbidrag. Samtidig skal vi arbeide aktivt med å redusere miljøbelastningen fra vår egen virksomhet og sikre at vi overholder gjeldende lovkrav. Goodtech bidrar gjennom dette positivt til å ivareta det ytre miljø og tilfører verdi til samfunnet gjennom vår kjernevirksomhet.

For å jobbe mer systematisk og helhetlig med bærekraft, sertifiserte vi vår norske og svenske virksomhet etter ISO 14001:2015-standarden. I 2022 sertifiseres Norge og Sverige samlet for både ISO 14 001, og ISO 9 001.

Goodtech bidrar til å øke kundenes verdiskaping ved å utvikle produkter og systemer som øker effektiviteten, reduserer energiforbruket og gir minst mulig miljøpåvirkning. Dette gjelder for eksempel store energi-konsumenter i industrien, ved bygging av energi-produksjonsanlegg for fornybar energi og anlegg for rensing av drikkevann, prosess- og avløpsvann. Prosjektet for utbyggingen av Sydvatns vannverk Vombverket og Hywind Tampen prosjektet er begge eksempler på Goodtechs miljøbidrag.

Det henvises til nærmere redegjørelse for samfunnsansvar i kapittelet om bærekraft og samfunnsansvar i eget kapittel i årsrapporten.

Goodtech støtter FNs bærekraftsmål og har prioritert fire av bærekraftsmålene som er nært knyttet til Goodtech sin kjerneaktivitet. Disse er knyttet til rent vann, ren energi, innovasjon og infrastruktur og å stoppe klimaendringene.

**6 CLEAN WATER AND SANITATION**

Leveranse av komplette anlegg for rensing av både avløpsvann og drikkevann

Oppgradering av vannbehandlingsanlegg

Leveranse av styringssystem for RAS-teknologi i oppdrett

Utvikler og leverandør av ny teknologi / løsninger

**7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY**

Kontrollsystemleveranser for produksjonsoptimalisering

Prosessdesign og anleggsleveranse av biogassanlegg

Oppgradering av industrianlegg

Utstrakt bruk av rene og miljøvennlige teknologiformer og industriprosesser

**9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE**

Systemleveranser for batteridrift, distribusjonsnett for energi mm.

Engineeringpartner for utvikling innen elektro- og automatiseringsprosesser

Goodtechs automatiserte og fleksible pakkemaskin Goodtech Robowrapper™ bidrar til redusert plastbruk og avfall i industrien ved at plastbalasje erstattes med papp

Robotisering og oppgradering av signalanlegg

**13 CLIMATE ACTION**

ISO 14001 sertifisering

FNs bærekraftsmål forankret i vår strategi og miljømål

Fotavtrykk og miljøregnskap

Risikovurdering av miljøpåvirkning i prosjekter

Samarbeid med næringslivsklynger



## Kvartalsrapport Goodtech ASA Q3 2022

# Bærekraft og ledelse

### Etablerte samarbeid

Gjennom aktivt nettverksamarbeid med andre aktører ser vi muligheten for å dele kunnskap om bærekraft og teknologier knyttet til bærekraftsmålene. Vi ønsker også å lære mer om andre bransjer for gjennom økt kunnskap om bærekraft, gjøre oss i stand til å bli en enda bedre samarbeidspartner.

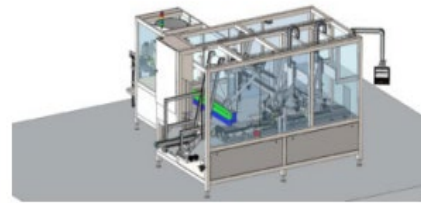
Goodtech er en av 5 bedrifter som er etablert i Viken Fylkeskommune sitt nettverk med fokus på etterlevelse av FN sitt bærekraftsmål nummer 17. Vi ser på nettverket som en mulighet for å øke vår kunnskap og bevissthet om bærekraft, samt lære mer om aktiv implementering av FN-målene.

Goodtech er også bidragsyter via sitt medlemskap i **Green Industry Cluster** som springer ut fra eksisterende industrinettverk med rundt 100 bedrifter. Klyngens kjerne er Norges største konsentrasjon av prosessindustri, primært innen petrokjemi, metall og sement ligger i Grenlandsregionen.



### Biogassanlegg

- ✓ Økt bruk av biogass istedenfor fossile energikilder
- ✓ Mer effektive løsninger og gjenbruk av naturressurser



### Pakkemaskiner

- ✓ Mindre løft, transport og manuelle prosesser i operasjon
- ✓ Redusert bruk av plast som emballasje
- ✓ Lang levetid på komponenter



### Gassrenseanlegg

- ✓ Fremtidsrettet produksjon tilpasset lav-utslippsamfunn
- ✓ Bruk av vannkraft og effektiv styring gjør anleggene markedsledende



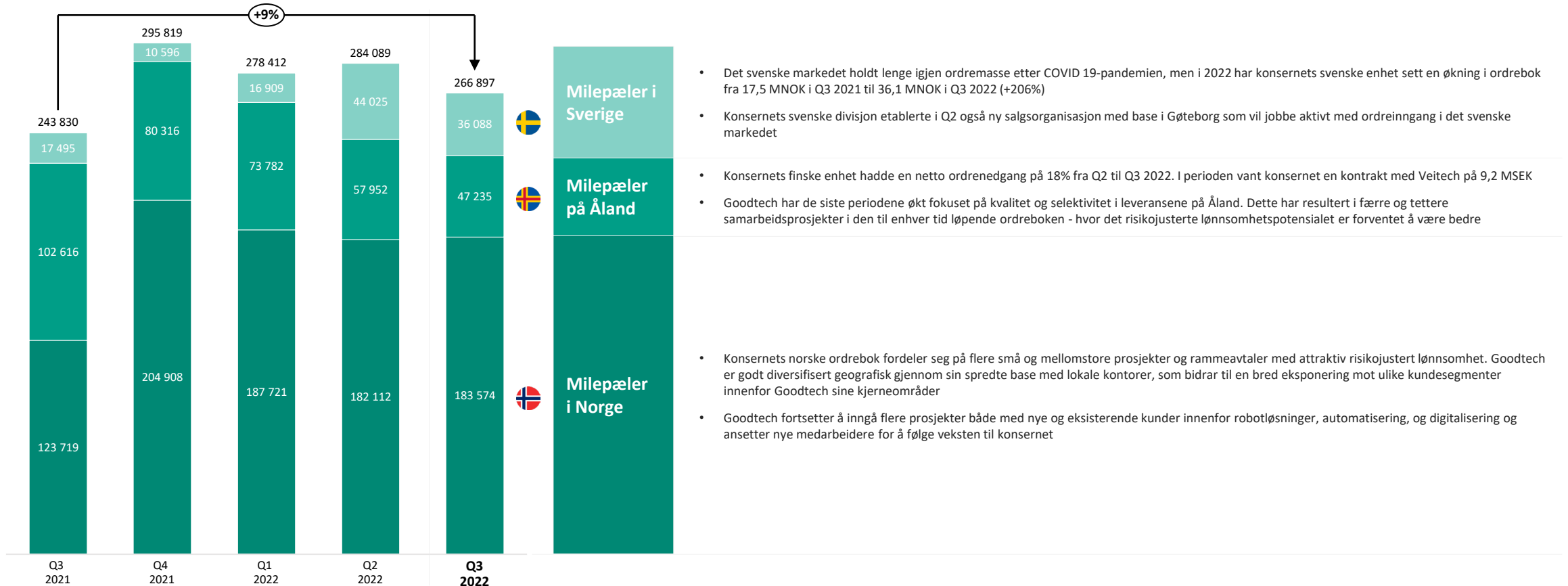
### Elektrifiserte prosesser – havbruk

- ✓ Lavere drivstofforbruk og tilhørende utslipp
- ✓ Mer effektiv ressursbruk
- ✓ Anvendbart i flere bransjer

## Fremtidsutsikter og trender | Utvikling i ordrebok \*

Ordrereserven utgjør 266,9 MNOK ved utgangen av 3. kvartal mot 284,1 MNOK ved utgangen av forrige kvartal (-6,4%), og 243,8 MNOK ved utgangen av tilsvarende periode i fjor (+9,0%). Ordreinngangen utgjør 112,8 MNOK i Q3 2022 mot 168,5 MNOK i samme periode i 2021, og domineres av ordreinngang i Goodtech sine kjerneområder innenfor robotisering, automatisering og digitalisering.

■ Norge ■ Åland ■ Sverige



\* NB: Illustrasjonen i rapport for Q3 2022 presenteres netto av intern-eliminert ordreserverve Alle verdier inneholder Goodtech Solutions Manufacturing AB frem til og med overtakelsesdato for ny eier 31.08.2022.

# Fremtidsutsikter og trender | Goodtech bidrar til å flytte industrien hjem

Fra lokal produksjon → til lavkost masseproduksjon i utlandet → videre til øst-Europeisk samarbeid → og nå tilbake til Norden



1980s | 1990s | 2000s | 2010s | 2020s

## Nordisk industri gror raskt og lokalt

- ✓ Bidrar til sysselsetting lokalt

## Nordisk industri er tidlig ute med å ta i bruk automatisering

- ✓ Bidrar til effektivisering
- ✓ Bidrar til kostnadsbesparelse

## Nordisk industri flytter produksjon og fabrikker til lavkostland

- ✓ Bidrar til kostnadsbesparelse
- x Bidrar til mindre sysselsetting lokalt
- x Bidrar til økt utslipp og klimafotavtrykk fra transport av varer

## Nordisk industri flytter produksjon og fabrikasjon tilbake til Øst-Europa

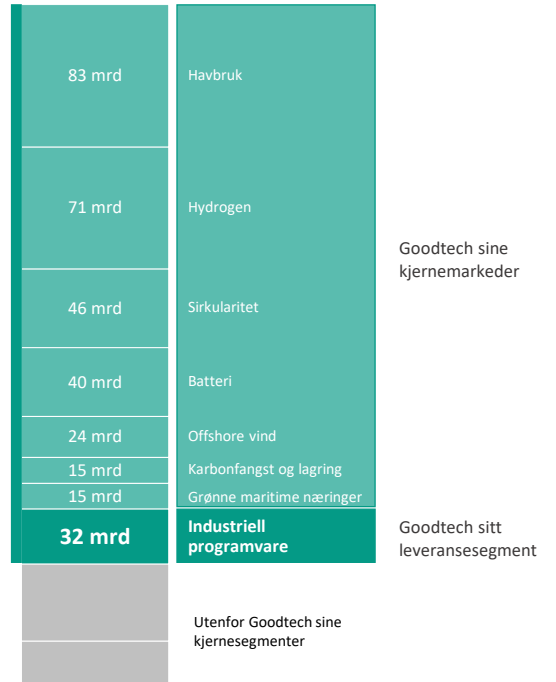
- ✓ Bidrar kostnadsbesparelse kortere transport
- ✓ Bidrar til lavere fotavtrykk fra transport
- x Bidrar til fortsatt høyt fotavtrykk fra transport
- x Bidrar fortsatt til mindre sysselsetting lokalt

## Teknologien og løsningene som Goodtech besitter gjør kunden i stand til å flytte produksjonen «hjem» til Norden igjen

- ✓ Bidrar til kostnadsbesparelse, reduert fotavtrykk i transport, og lokal sysselsetting
- ✓ Norden bygger kompetanse på intelligent industriproduksjon
- ✓ Goodtech bidrar til å gjøre nordisk industri konkurransedyktig

## Etterspørselen for kompetanse innen industriell programvare og effektivitet

- I McKinsey & Company's nyeste rapport – "Norge i morgen" trekkes Goodtech sine kjernesegmenter frem som 8 av de 10 viktigste vekstmarkedene de neste 10 årene
- Totalt anslås disse næringene å ha en verdiskapning for norsk BNP de neste 10 årene på omkring 288 milliarder NOK, og det er denne verdiskapningen Goodtech skal ta en aktiv rolle i



399 mrd NOK Bidrag til BNP



# Fremtidsutsikter

## Fremover

- Godt posisjonert i voksende marked innen alle segmenter for industriell digitalisering i hele Norden
- Videre strategisk spissing mot kjerneområdene robotisering, automatisering, og digitalisering
- Sterk ordrebok og høy aktivitet i alle konsernets regioner
- Påbegynte investeringer i innovasjon og utvikling i tråd med plan og forventet styrking av verdiforslag mot kundene våre



**4,0 MNOK**  
Q3 2022 EBITDA

**18,3 MNOK**  
YTD Q3 EBITDA



**267 MNOK**  
Ordrebok



**Fokus på  
kjernevirksomhet**



**Ny satsning på ledende styringssystemer  
lansert**



**Fortsetter å rekruttere bransjens beste  
domeneeksperter og investere i kultur**



**Delårsregnskap  
per Q3 2022**  
(urevidert)





Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

**Sammendratt konsolidert resultatregnskap (urevidert)**

(NOK 1.000)	Note	Q3 22	Q3 2021	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
<b>Driftsinntekter</b>	8	130 017	109 645	450 665	387 739	536 799
Varekostnad		42 311	37 815	157 181	142 374	201 930
Lønnskostnad		66 670	59 279	224 699	196 621	268 924
Andre driftskostnader		17 012	12 426	50 442	40 283	58 885
<b>EBITDA</b>		<b>4 025</b>	<b>125</b>	<b>18 343</b>	<b>8 460</b>	<b>7 060</b>
<i>EBITDA margin %</i>		<i>3.1 %</i>	<i>0.1 %</i>	<i>4.1 %</i>	<i>2.2 %</i>	<i>1.3 %</i>
Avskrivninger	5	5 480	5 290	16 425	15 061	22 171
Nedskrivninger	5	0	0	0	0	380
<b>Driftsresultat EBIT</b>		<b>-1 456</b>	<b>-5 165</b>	<b>1 918</b>	<b>-6 600</b>	<b>-15 491</b>
Andel resultat fra tilknyttede selskaper		-14	0	-14	0	0
Netto andre finansposter		828	-978	72	-2 838	-4 330
<b>Resultat før skatt</b>		<b>-641</b>	<b>-6 142</b>	<b>1 977</b>	<b>-9 437</b>	<b>-19 821</b>
Skattekostnad	7	82	-1 352	482	-2 042	-1 371
<b>Resultat etter skatt videreført virksomhet</b>		<b>-723</b>	<b>-4 790</b>	<b>1 495</b>	<b>-7 395</b>	<b>-18 450</b>
Resultat etter skatt ikke videreført virksomhet		0	0	0	0	1 208
<b>Periodens resultat</b>		<b>-723</b>	<b>-4 790</b>	<b>1 495</b>	<b>-7 395</b>	<b>-17 242</b>
Tilordnet:						
Aksjonærene i morselskapet		-563	-4 539	1 957	-6 932	-16 476
Ikke-kontrollerende eierinteresser		-160	-252	-463	-464	-766
<b>Sum</b>		<b>-723</b>	<b>-4 791</b>	<b>1 495</b>	<b>-7 396</b>	<b>-17 242</b>
Resultat pr. aksje videreført virksomhet		-0.03	-0.18	0.05	-0.27	-0.69
Resultat pr. aksje ikke videreført virksomhet		0.00	0.00	0.00	0.00	0.04

**Sammendratt konsolidert utvidet resultatregnskap (urevidert)**

(NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
<b>Periodens resultat</b>	<b>-723</b>	<b>-1 616</b>	<b>1 495</b>	<b>-2 604</b>	<b>-17 242</b>
<i>Poster som vil bli omklassifisert over resultatet i etterfølgende perioder</i>					
Omregningsdifferanser	64	512	-560	-410	-953
<b>Utvidet resultat, etter skatt</b>	<b>64</b>	<b>512</b>	<b>-560</b>	<b>-410</b>	<b>-953</b>
<b>Totalresultat for perioden</b>	<b>-660</b>	<b>-1 105</b>	<b>936</b>	<b>-3 014</b>	<b>-18 195</b>
Tilordnet:					
- Aksjonærene i morselskapet	-500	-1 117	1 398	-2 803	-17 429
- Ikke-kontrollerende eierinteresser	-160	12	-463	-212	-766
<b>Sum</b>	<b>-660</b>	<b>-1 105</b>	<b>936</b>	<b>-3 015</b>	<b>-18 195</b>
Beløp tilordnet aksjonærene i morselskap stammer fra:					
- Videreført virksomhet	-500	-1 117	1 398	-2 803	-18 637
- Ikke videreført virksomhet	0	0	0	0	1 208
<b>Sum</b>	<b>-500</b>	<b>-1 117</b>	<b>1 398</b>	<b>-2 803</b>	<b>-17 429</b>



Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

**Sammendratt konsolidert balanse (urevidert)**

(NOK 1.000)	Note	Q3 22	Q3 21	2021
Varige driftsmidler		52 347	46 799	47 275
Bruksrettseiendeler		49 826	49 395	47 404
Immaterielle eiendeler		161 896	165 318	164 386
Investering i tilknyttede selskaper		1 248	0	0
Utsatt skattefordel		39 280	41 964	40 014
<b>Sum Anleggsmidler</b>		<b>304 599</b>	<b>303 476</b>	<b>299 078</b>
Varelager		7 648	10 714	9 059
Kundefordringer		130 907	123 767	109 773
Andre kortsiktige fordringer		10 732	12 824	10 481
Kontanter og kontantekvivalenter		57 786	55 044	88 717
<b>Sum Omløpsmidler</b>		<b>207 074</b>	<b>202 349</b>	<b>218 030</b>
<b>Sum Eiendeler</b>		<b>511 672</b>	<b>505 825</b>	<b>517 109</b>
Sum innskutt egenkapital	10	484 536	481 296	482 935
Sum opptjent egenkapital		-223 678	-210 707	-222 717
Ikke-kontrollerende eierinteresser		-162	1 824	1 522
<b>Sum Egenkapital</b>		<b>260 697</b>	<b>272 414</b>	<b>261 741</b>
Ikke- rentebærende langsiktig gjeld		3 420	0	2 758
Rentebærende langsiktig gjeld		5 285	1 737	6 576
Langsiktige leieforpliktelser		39 480	39 155	36 898
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>48 185</b>	<b>40 893</b>	<b>46 232</b>
Ikke- rentebærende kortsiktig gjeld		157 851	143 200	151 234
Rentebærende kortsiktig gjeld		31 745	35 456	44 351
Kortsiktige leieforpliktelser		13 193	13 206	13 552
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>202 789</b>	<b>191 862</b>	<b>209 137</b>
<b>Sum Gjeld</b>		<b>250 975</b>	<b>232 755</b>	<b>255 369</b>
<b>Sum Egenkapital og Gjeld</b>		<b>511 672</b>	<b>505 169</b>	<b>517 109</b>

Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

**Oppstilling over endringer i konsernets egenkapital (urevidert)**

	Aksje- kapital	Egne aksjer	Annen innsk.EK	Annen egenkapital	Omregnings- differanser	Sum	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum egenkapital
<b>Egenkapital per 1.1.2021</b>	<b>54 086</b>	<b>-290</b>	<b>424 510</b>	<b>-212 369</b>	<b>7 718</b>	<b>273 657</b>	<b>2 591</b>	<b>276 247</b>
Årsresultat				-16 476		-16 476	-766	-17 242
Utvidet årsresultat					-953	-953		-953
Utbytte						0	-250	-250
Kjøp/salg av egne aksjer		-154		-690		-844		-844
Utstedelse av aksjer			2 493			3 160		3 160
Opsjon	667		1 633			1 633		1 633
Andre endringer			-9	53		44	-53	-9
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>54 752</b>	<b>-444</b>	<b>428 627</b>	<b>-229 482</b>	<b>6 765</b>	<b>260 221</b>	<b>1 522</b>	<b>261 741</b>
<b>Egenkapital per 1.1.2022</b>	<b>54 752</b>	<b>-444</b>	<b>428 627</b>	<b>-229 482</b>	<b>6 765</b>	<b>260 221</b>	<b>1 522</b>	<b>261 741</b>
Periodens resultat				1 957		1 957	-463	1 495
Utvidet resultat					-560	-560		-560
Kjøp/salg egne aksjer		-1 099		-3 281		-4 380		-4 380
Kapitalforhøyelse	719		1 981			2 700		2 700
Salg av GSM AB					1 265	1 265		1 265
Andre endringer GEL AS				-342		355	-1 222	-1 563
<b>Egenkapital per 30.9.2022</b>	<b>55 471</b>	<b>-1 544</b>	<b>430 608</b>	<b>-231 149</b>	<b>7 470</b>	<b>260 860</b>	<b>-162</b>	<b>260 697</b>

Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

**Sammendratt konsolidert kontantstrømoppstilling (urevidert)**

(NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>					
Resultat før skatt	-641	-6 143	1 977	-9 438	-19 821
Avskrivninger og nedskrivninger	5 480	5 290	16 425	15 061	22 550
Endring arbeidskapital	-20 651	-12 392	-13 622	-22 718	8 560
Betalte renter	1 521	703	4 082	2 384	3 338
Andre kontantstrømmer fra driften	-4 337	2 723	-9 397	-6 388	-10 007
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter - videreført virksomhet</b>	<b>-18 628</b>	<b>-9 820</b>	<b>-535</b>	<b>-21 099</b>	<b>4 621</b>
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter - ikke videreført virksomhet	0	0	0	-2 138	-2 658
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>-18 628</b>	<b>-9 820</b>	<b>-535</b>	<b>-23 237</b>	<b>1 963</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>					
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	13	-3 801	-4 699	-6 259	-10 284
Inn og utbetalinger andre investeringsaktiviteter	7 467	0	8 568	150	-11 697
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter - videreført virksomhet</b>	<b>7 480</b>	<b>-19 581</b>	<b>3 869</b>	<b>-21 889</b>	<b>-21 981</b>
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>7 480</b>	<b>-19 581</b>	<b>3 869</b>	<b>-21 889</b>	<b>-21 981</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>					
Utbetaling av utbytte	0	0	0	-250	-250
Netto endring rentebærende lån og fordringer	-7 509	94	-15 081	768	-1 582
Betaling av leieforpliktelser	-3 542	-3 272	-11 016	-9 257	-13 007
Innbetalinger og utbetalinger andre finansieringsaktiviteter	-9 649	-3 685	-8 694	-3 062	281
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter - videreført virksomhet</b>	<b>-20 700</b>	<b>-6 863</b>	<b>-34 791</b>	<b>-11 801</b>	<b>-14 558</b>
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-20 700</b>	<b>-6 863</b>	<b>-34 791</b>	<b>-11 801</b>	<b>-14 558</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-31 849</b>	<b>-36 264</b>	<b>-31 458</b>	<b>-56 927</b>	<b>-34 576</b>
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter - IB videreført virksomhet	89 504	87 356	88 717	108 121	108 121
Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter overtatt virksomhet	0	3 933	0	3 933	3 933
Endring klassifisering driftskreditt valuta	0	0	0	0	11 372
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	130	19	526	-83	-132
<b>Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter - UB (*)</b>	<b>57 786</b>	<b>55 045</b>	<b>57 786</b>	<b>55 045</b>	<b>88 718</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>	<b>-31 849</b>	<b>-36 264</b>	<b>-31 458</b>	<b>-56 927</b>	<b>-34 576</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter - UB (*)</b>	<b>57 786</b>	<b>55 045</b>	<b>57 786</b>	<b>55 045</b>	<b>88 718</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter i balansen videreført virksomhet</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>88 717</b>
<b>Kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømanalysen</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>88 717</b>

\*) Består av:

Kontanter og kontantekvivalenter i balansen videreført virksomhet	57 786	55 044	57 786	55 044	88 717
<b>Kontanter og kontantekvivalenter i kontantstrømanalysen</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>57 786</b>	<b>55 044</b>	<b>88 717</b>



Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

## Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

### Note 1 Generell informasjon og regnskapsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter Goodtech ASA og dets datterselskaper. Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til internasjonale standarder for regnskapsrapportering (IFRS) i tråd med IAS 34 «Delårs-rapportering». Kvartalsrapporten er urevidert.

Delårsregnskapet omfatter ikke all informasjon som kreves i et fullstendig årsregnskap og bør derfor leses i sammenheng med konsernregnskapet for 2021. De benyttede regnskapsprinsippene er de samme som i konsernregnskapet for 2021. Konsernregnskapet er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU. Inntekter og kostnader omregnes til NOK kvartal for kvartal ved å benytte gjennomsnittskursen for den enkelte valuta i det respektive kvartal. Balanseposter konsolideres ved å benytte avslutningsdagens valutakurser.

### Note 2 Estimater

Utarbeidelse av delårsregnskapet innebærer bruk av vurderinger, estimater og forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Faktiske resultater kan avvike fra disse estimatene. De vesentligste vurderingene ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper og de viktigste kildene til usikkerhet, er de samme som ved utarbeidelsen av konsernregnskapet for 2021.

Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

## Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

### Note 3 Endring i konsernets struktur

#### Os tavleverksted

Goodtech inngikk avtale om salg av sin tavlevirksomhet på Os den 14. januar 2022, med virkning fra 31. januar 2022. Transaksjonen er i tråd med konsernets strategiske handlingsplan, hvor vi skal fokusere og styrke Goodtech innen kjernevirksomheten robotikk, automasjon og digitalisering. Salget sikrer et riktigere hjem for våre tidligere ansatte og muliggjør et godt samarbeid med en kjent samarbeidspartner innen tavlebygging for konsernet.

Tavlevirksomheten på Os var frem til salgstidspunktet en del av Goodtech AS. Kjøper, Bergen Elektrokompetanse, overtok virksomhetens innmat, inkludert ansatte, og avtaler.

Goodtech har avsluttet leieforholdet på Os med virkning fra 15. mars 2022, mot dekning av deler av den fremtidige leien ut den opprinnelige leieperioden ut 2025. Goodtech har også en betinget forpliktelse til å dekke direkte tap for utleier dersom overtakende selskap misligholder leiebetalinger. Avanti Engineering AS er per januar 2022 fusjonert inn i Goodtech AS og etablert som ny region Nord.

Salg og overdragelse av Goodtech Solutions Manufacturing AB ble fullført i kvartalet.

Goodtech Electro AS er fra og med 1. juli 2022 endret fra datterselskap til tilknyttet selskap i konsernet.

## Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

### Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

#### Note 4 Transaksjoner med nærstående

Goodtech foretar i enkelte tilfeller kjøps- og salgstransaksjoner med nærstående parter som en del av normal forretningsdrift. Det ble foretatt følgende transaksjoner med nærstående i Q3 2022 i forbindelse med rettet emisjon mot konsernets ledende ansatte:

#### Antall aksjer kjøpt i rettet emisjon:

Margrethe Hauge, CEO:	66 533 aksjer for 499 995,50 NOK
Øyvind Osjord, CFO:	66 533 aksjer for 499 995,50 NOK
Magne Reiersen, COO:	19 960 aksjer for 149 999,40 NOK
Erling Gresvoll Olsen, CSO:	66 533 aksjer for 499 995,50 NOK
Håkon Langdal, Enhetsleder:	19 960 aksjer for 149 999,40 NOK
Tom Grip, Regionsleder:	26 613 aksjer for 199 996,70 NOK
Jan Meen, Regionsleder:	26 613 aksjer for 199 996,70 NOK
Stein G. Holter, Regionsleder:	13 306 aksjer for 99 994,59 NOK
Johan Håkansson, Regionsleder:	13 306 aksjer for 99 994,59 NOK
Vidar Olsen, Regionsleder:	13 306 aksjer for 99 994,59 NOK

#### Note 5 Avskrivninger

Avskrivninger (NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
Avskrivninger varige driftsmidler	1 521	1 449	4 485	4 416	6 527
Avskrivning bruksrettseiendeler	3 739	3 506	11 280	10 149	13 990
Avskrivninger immaterielle eiendeler	220	335	660	495	1 653
<b>Totalt</b>	<b>5 480</b>	<b>5 290</b>	<b>16 425</b>	<b>15 061</b>	<b>22 170</b>

Nedskrivninger (NOK 1.000)	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
Nedskrivning av goodwill og merverdier	0	0	0	0	380

#### Note 6 Effekter leasing IFRS 16 mv.

Effekter IFRS 16 Leasing	Q3 22	Q3 21	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	2021
Effekt på EBITDA	4 626	3 293	12 889	3 293	14 967
Effekt på Driftsresultat EBIT	887	-10	1 609	-10	976
Effekt på Resultat før skatt	416	-528	200	-528	-955

Vår lokasjon i Fredrikstad har flyttet inn i nye lokaler med tilhørende langsiktig leieavtale. Endringen har medført økte balanseførte bruksrettseiendeler og langsiktige leieforpliktelser pr 30.09.2022.

#### Note 7 Skattekostnad

Den effektive skattesatsen påvirkes av ulike skattesatser i Norge, Sverige og Finland.

Konsernet har skattemessig fremførbart underskudd på 244 MNOK ved utgangen av 2021, hvorav ca. 175 MNOK i Norge.



## Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

### Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

#### Note 8 Spesifikasjon av driftsinntekter

Driftsinntekter (NOK 1000)	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	Q3 22	Q3 21	2021
Varesalg	42 366	42 366	9 941	14 671	53 606
Anleggskontrakter	181 066	147 544	44 814	31 412	210 112
Tjenesteyting	222 769	197 050	71 618	63 321	272 307
Andre inntekter	4 464	779	3 645	241	774
<b>Sum Driftsinntekter</b>	<b>450 665</b>	<b>387 739</b>	<b>130 017</b>	<b>109 645</b>	<b>536 799</b>

Driftsinntekter (NOK 1000)	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	Q3 22	Q3 21	2021
Hjemstat/Norge	285 492	239 665	89 483	70 078	337 190
Sverige	121 653	99 480	28 618	24 955	138 494
Øvrig utland	43 520	48 594	11 917	14 612	61 115
<b>Sum Driftsinntekter</b>	<b>450 665</b>	<b>387 739</b>	<b>130 017</b>	<b>109 645</b>	<b>536 799</b>

Anleggsmidler (NOK 1000)	YTD Q3 2022	YTD Q3 2021	Q3 22	Q3 21	2021
Hjemstat/Norge	56 920	50 003	56 920	50 003	48 988
Sverige	6 551	10 200	6 551	10 200	8 236
Åland (Finland)	39 180	38 774	39 180	38 774	37 455
<b>Sum Anleggsmidler</b>	<b>102 651</b>	<b>98 977</b>	<b>102 651</b>	<b>98 977</b>	<b>94 679</b>

Anleggsmidler består av varige driftsmidler og bruksrettseiendeler presentert i balanseoppstillingen.

#### Note 9 Aksjerforhold

Selskapets aksjekapital består av 27 735 421 aksjer pålydende NOK 2 til sammen kr 55 470 842 pr 30.09.2022. Goodtech eier 771 713 egne aksjer (2,78%) som er registrert i VPS pr. 30.09.2022.

24.06.2022 annonserte Goodtech ASA tilbakekjøpsprogram av egne aksjer, hvor det i en periode frem til 30.10.2022 skal kjøpes tilbake inntil 678 634 aksjer med formål om bruk i insentivprogram for ledende ansatte i konsernet.

#### 20 største aksjonærer per 30.09.2022

Navn	Antall aksjer	Andel %
Westhawk AS	2 720 000	9,81
Grieg Kapital AS	2 386 966	8,61
Tveco Newco AS	1 169 103	4,22
Staco Newco AS	1 169 103	4,22
Corporate Investment Consulting AS	963 000	3,47
Altea Property Development AS	898 321	3,24
Goodtech ASA	771 713	2,78
Acumulus AS	756 388	2,73
AS Polycorp Newco	690 659	2,49
Weintraub AS	629 723	2,27
MP Pensjon PK	614 964	2,22
JOF Invest AS	500 000	1,80
Gora AS	439 805	1,59
Part Invest AS	400 000	1,44
Remis AS	400 000	1,44
FM Holding AS	348 190	1,26
Jørgen Overå	330 000	1,19
Trollhaug Invest AS	320 000	1,15
Birte Buen	300 000	1,08
Skandinaviska Enskilda Banken AB	300 000	1,08
<b>Totalt 20 største aksjonærer</b>	<b>16 107 936</b>	<b>58,08</b>
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>27 735 421</b>	<b>100,00</b>

Oppdatert oversikt over selskapets 20 største aksjonærer er tilgjengelig på selskapets hjemmesider

<https://www.goodtech.no/investor/>

Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

## Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

### Note 10 Hendelser etter balansedagen

I forbindelse med en emisjon og konvertering av gjeld i Neuron Solution AS har Goodtech ASA sin eierandel gått ned fra 58% til 43%.

Registrert i VPS eide Goodtech per 30.09.2022 771 713 egne aksjer (se også note 9). I Q3 (01.07.2022-30.09.2022) har Goodtech kjøpt tilbake totalt 504 918 egne aksjer som ikke var registrert i VPS per 30.09.2022. Kjøpene ble gjort med en snittkurs på 7,9754 NOK / aksje, og er en del av Goodtech sitt insentivprogram for ledende ansatte. Totalt skal Goodtech kjøpe tilbake 678 634 aksjer i løpet av tilbakekjøpsprogrammet. Per 30.09.2022 var 81% av aksjene tilbakekjøpt. Samtlige aksjer er tilbakekjøpt per 24.10.2022.

Det er ingen andre vesentlige hendelser etter balansedagen som skulle vært hensyntatt i regnskapet for 3. kvartal.

## Delårsregnskap per Q3 2022 (urevidert)

# Noter til det sammensatte delårsregnskapet per Q3 2022 (urevidert)

### Alternative måltall / prestasjonsmål (APM)

Goodtech presenterer noen alternative måltall/prestasjonsmål i delårsrapporten, som et supplement til finansregnskapet som er utarbeidet ihht IFRS. Slike måltall er ofte brukt av analytikere, investorer og andre interessenter, og formålet er gi å bedre innsikt i selskapets drift, finansiering og fremtidsutsikter.

#### Prestasjonsmål:

EBITDA og EBIT er begreper som vanligvis benyttes av analytikere og investorer.

**EBITDA:** Er forkortelse for «earnings before interest, taxes, depreciation and amortization», og tilsvarer driftsresultat før av- og nedskrivninger i årsrapporten.

**EBIT:** Er forkortelse for «earnings before interest and taxes», og tilsvarer driftsresultat i årsrapporten.

**EBITDA margin** er brukt for å sammenligne relative resultat mellom perioder. EBITDA margin er beregnet som EBITDA/Driftsinntekter.

#### Ordrereserve:

Ordrereserven er presentert som alternativt prestasjonsmål, da den indikerer selskapets inntekter og drift i fremtiden.

Representerer estimert verdi av gjenstående arbeid på inngåtte kontrakter.

#### Ordreinngang:

Ordreinngang er presentert som alternativt prestasjonsmål da det indikerer selskapets inntekter og drift i fremtiden.

Ordreinngang er beregnet som endring i ordrereserve tillagt omsetning i perioden, og er estimert verdi av nye kontrakter, endringsmeldinger og bestillinger både for anleggskontrakter og løpende salg i perioden.

**Book-to-bill:** Mål på selskapets evne til opprettholde ordreboken. Beregnet som periodens ordreinngang delt på periodens omsetning.

#### Finansielle måltall:

Alternative måltall for finansiering og egenkapital er presentert da de er indikatorer på selskapets evne til å oppnå finansiering og betjene sin gjeld.

**Netto rentebærende gjeld:** Rentebærende gjeld fratrukket kontanter og kontantekvivalenter.

**Egenkapitalgrad:** Sum egenkapital / Sum eiendeler.