



Presentation Q3 2021  
Goodtech ASA

Margrethe Hauge  
CEO

# Agenda

- Highlights
- Financial update
- Strategic update
- Outlook

Goodtech



# Highlights

- Satisfactory enquiry level and orderbook growth, still delay in capital investments
- Results impacted by several one-off effects:
  - Cost related to acquisition
  - Projects write downs in Åland
- Expanding organization and investing in digital solutions
- Strategic roadmap established
- Acquiring Avanti Engineering to strengthen the position in Northern Norway



# Highlights



- Healthy underlying performance
- Significant investment in digitalization
  - WizX
  - Cyber security
- Expanding organization
- Strengthened sales organization
- Establishing region NordVest and Nord

- Satisfactory enquiry level but delay in capital investments
- Several pilot projects

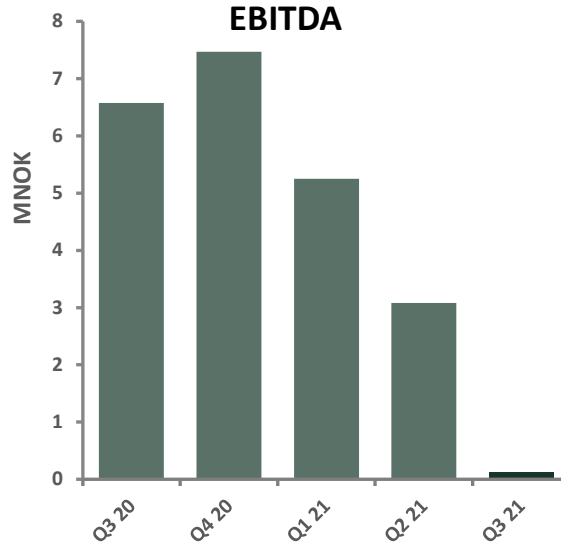
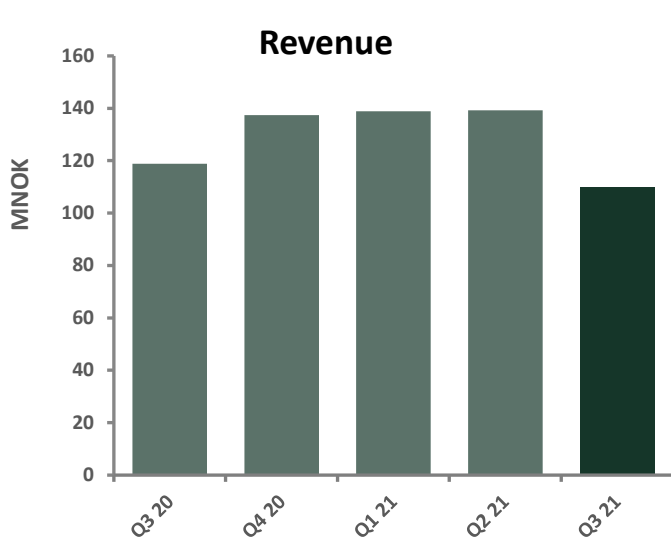
- Growing order back log
- Project write down impacting the results negatively
- Restructuring and expanding organization



# IG

FINANCIAL UPDATE

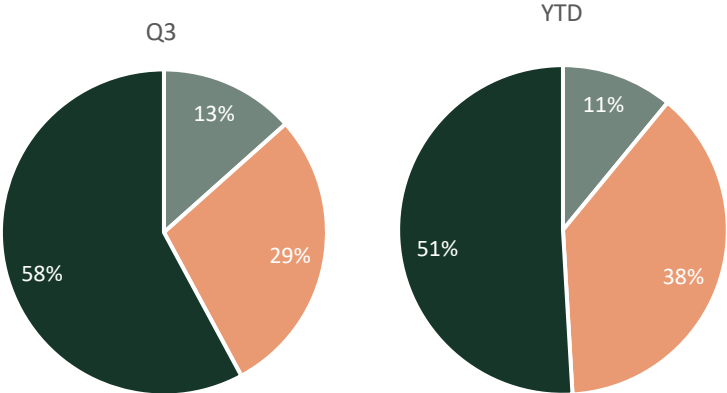
# Highlights Third quarter 2021



- Project write down in Åland and one-off effects impacting result negatively
- Significant investment in digitalization
- Growing order back log, but delay in capital investments post Covid-19
- Expanding organization

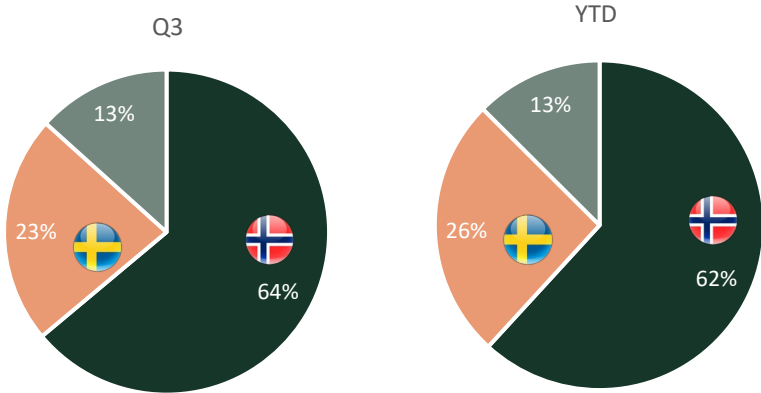
# Revenue distribution 3Q-21

## By solution



- Sales of goods
- Construction contracts
- Services

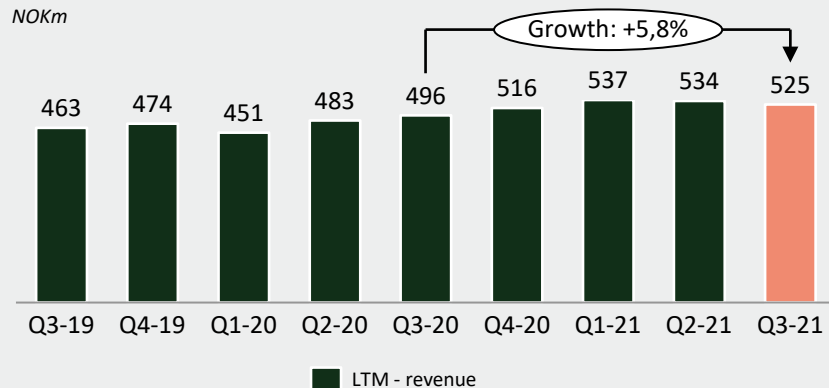
## By geography



- Norway
- Sweden
- Other

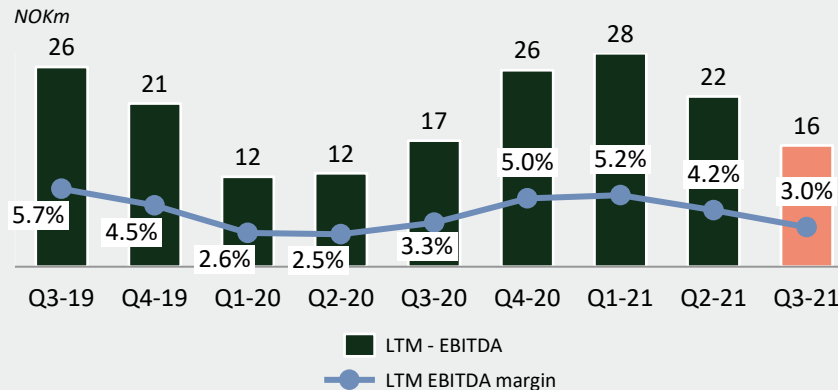
# Positive volume growth expected to continue

Revenue (LTM)



- The industry is investing in efficiencies, market activity level is high
- Positive revenue development likely to continue, increase in construction projects expected
- Solid project execution
- Improved order back log in Åland following the restructuring process.

EBITDA (LTM)

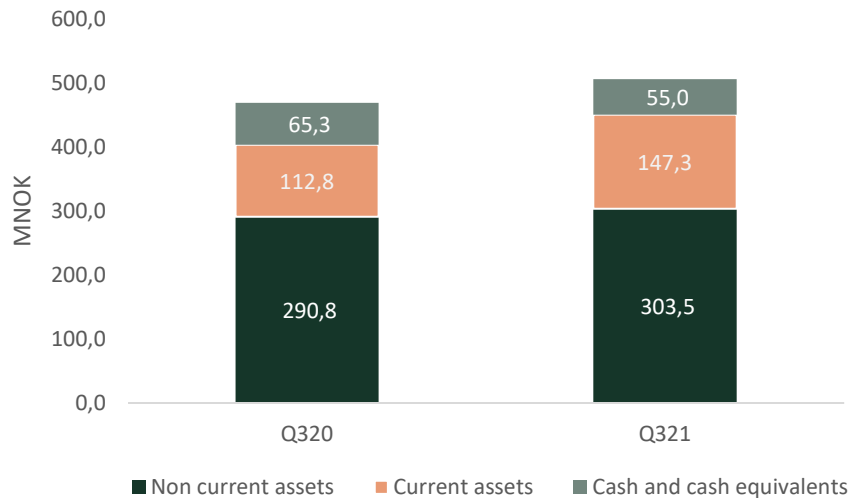


- Significant investments in digital solutions and resources
- Environmental business in Åland is re-established, but it takes time to grow order back log and margins, with set backs from project write downs
- EBITDA and margins expected to improve going forward



# Group Balance Sheet

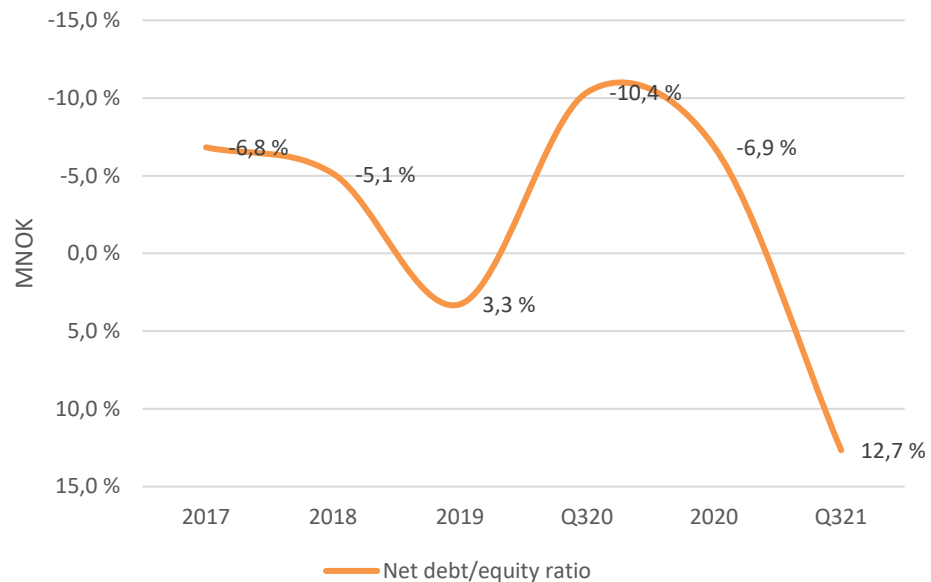
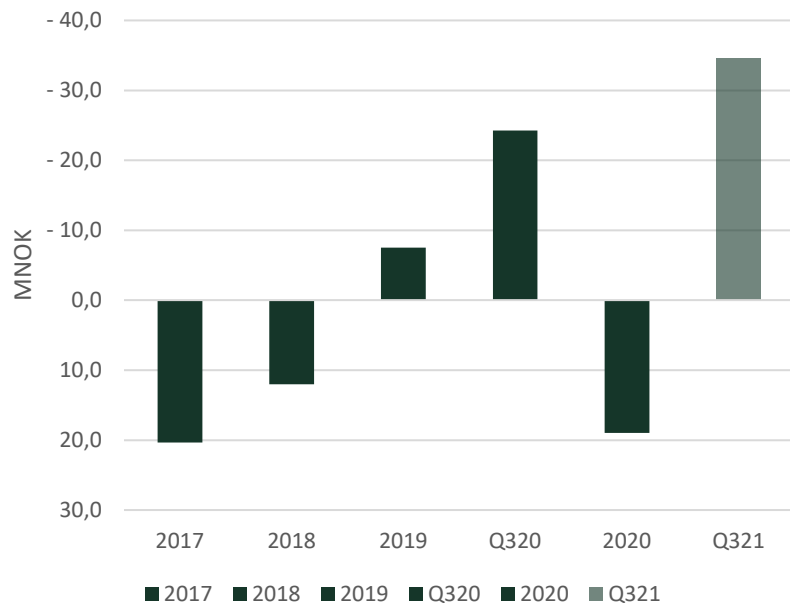
## Assets



## Equity and Liabilities

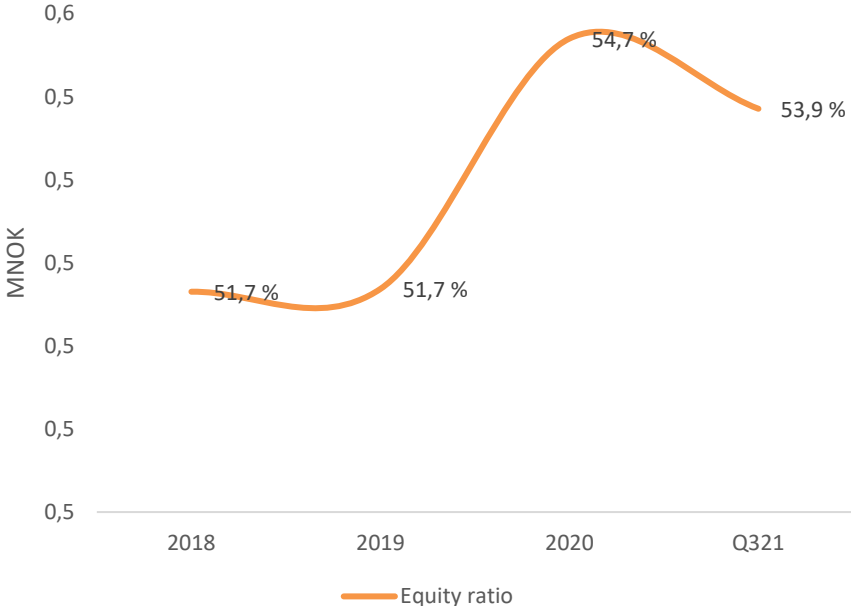
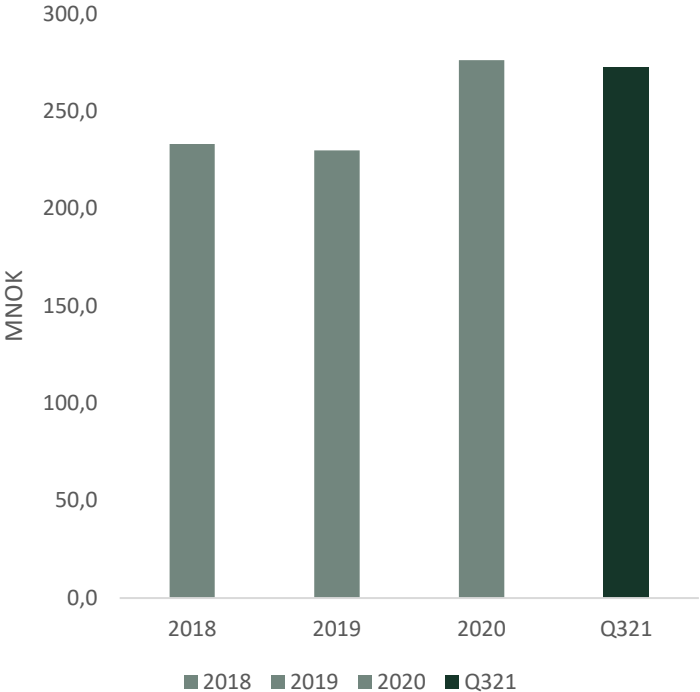


# Net cash/-net interest bearing debt

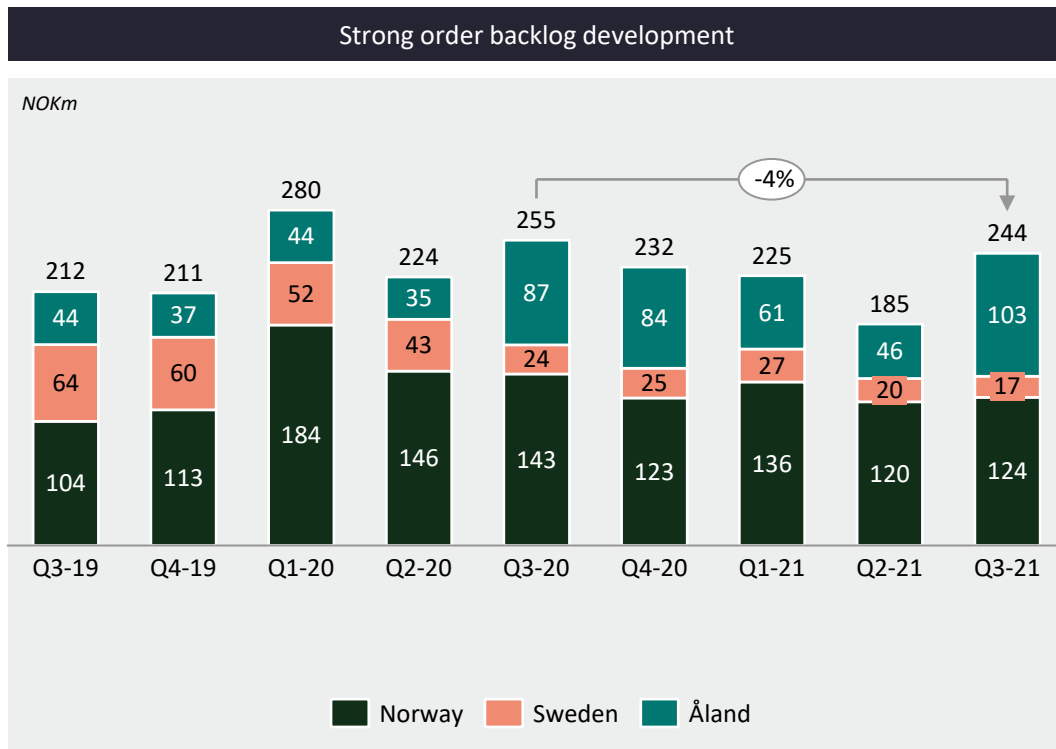


Leasing obligations included in accordance with IFRS16 from 1.1.2019.

# Equity



# Strong order backlog development



- Key considerations
- Sales and market activity in the Group is high
  - Decision on capital projects take somewhat longer post Covid, and clients are still hesitant to take investment decisions. However, signs of recovery with several tenders expected to be decided shortly.
  - Good order intake in Q3, with Åland awarded contract for Hindås waterplant of MSEK 50 (July) and further small/mid cap projects awarded both in Sweden and Norway.
  - We see that customers are following the trend of moving data to cloud, and demand for cyber security services is increasing.
  - Note that backlog projects normally only accounts for ~50% of annual revenues - engineering services, support functions and other income partly included in backlog

# Larger Project Wins in the Quarter



PRESEMELDING - 13. JULI 2021 09:49

## Goodtech bygger Hindås vannverk sammen med Peab



Goodtech Environmental Solutions på Åland har vunnet maskin- og prosesskontrakten for Hindås nye vannverk i Hårnäs kommune utenfor Göteborg, med Peab som oppdragsgiver.

Det kommunale selskapet Hårnäs Vatten och Avfall AB produserer drikkevann til innbyggerne i kommunen og vil med dette prosjektet sikre fremtidig vannforsyning og skape ytterligere verdnader i forsyningssystemet. Det nye vannverket vil forsyne 75 l/s drikkevann av høy kvalitet.

Kontraktverdien for Goodtech er i overkant av SEK 50 millioner, og prosjektet forventes ferdigstilt innen utgangen av 2023.

- Vi ser frem til sammen med Goodtech å utvikle vårt samarbeid i et viktig prosjekt der vi sammen med Hårnäs Vatten och Avfall AB sikrer fremtidens vannforsyning, sier Berth Larsson, regionleder Peab Anlagggning.

- Det er gladelig at Peab nok en gang har valgt Goodtech som partner for et større komplett VV-prosjekt i det svenske markedet, og at vi har mulighet til å videreutvikle vårt gode og konstruktive samarbeid. Vi er frem til et nytt interessant prosjekt der Goodtech, med sin erfaring og kunnskap kan bidra til å sikre tilgjengeligheten av den viktigste ressursen vi har: rent drikkevann, sier Robert Karlsson, Goodtechs regionsjef for Åland.



PRESEMELDING - 23. AUGUST 2021 11:05

## Goodtech oppgraderer styresystem til gassrensning på Karmøy



Hydro Karmøy gir Goodtech fornøyt stilling som leverandør til prosjektet «Oppgradering av styresystem gassrens K3».

Goodtech skal levere styresystem for gassrensanlegget K3 med tilhørende systemer for tørrrens, puble system, bevegverk, knust bad, forsett avslag og oksidlinjer.

Gassrensanlegget GTC (Gas Treatment Centre) sørger for rensing av avgassene fra aluminiumsmeltingen. I tillegg til rensingen bidrar GTC anlegget med å optimalisere produksjonen i elektrolysen. Hydro skal være ledende i arbeidet med å skape en mer bærekraftig fremtid og ønsker å skape mer livskraftige samfunn gjennom nyskapende og effektiv utvikling av utrustninger til løsninger og produkter.

-Hydro er en viktig kunde og samarbeidspartner for Goodtech. Vi ser frem til å sammen med Hydro Karmøy realisere et fremtidsrettet moderniseringsprosjekt innenfor miljøvennlig rensing av avgassene fra moderne aluminiumsproduksjon, sier Margrethe Hauge, konsernsjef i Goodtech.



Hattestad, Steen-Hansen

PRESEMELDING - 15. SEPTEMBER 2021 15:10

## Goodtech digitaliserer Steen-Hansen sin nye fabrikk



I forbindelse med at Steen-Hansen flytter all produksjonen til Hylkje utenfor Bergen er Goodtech tildekt kontrakten med leveranse av instrumentering, elektriske komponenter, kontrollsystem og SCADA.

Goodtech skal levere elektro og automasjon til alle de tre produksjonslinjene til Steen-Hansen som vil mer enn doble produksjonskapasiteten på hovedproduktet som er antigonemidler for havbruksnæringen. Alle produksene vil være vannbaserte - med fokus på kullbrensel og i økende grad kullbrenn produkter for å sørge for bærekraftig utvikling av havbruksnæringen.

- Den nye fabrikk vil bli en av de mest moderne i Europa innen denne type produksjon i en nullutslippsfabrikk, og vi er glade for å ha med Goodtech på laget, sier fabrikkjef Stig Fagerlid.

- Vi ser frem til å spenne prosjekt der Goodtech vil bidra overflgelig innen alle våre kompetansesområder, sier Margrethe Hauge, konsernsjef i Goodtech.



PRESEMELDING - 15. SEPTEMBER 2021 14:47

## Goodtech automatiserer produksjonen til Gårdsand AS



Goodtech har inngitt avtale med Gårdsand AS i Vestfold om ytterligere automatisering av produksjonen.

For å håndtere økte volumer velger Gårdsand AS helautomatisk pakke- og pallrettinganlegg levert av Goodtech.

- Vi velger Goodtech blant annet på grunn av deres faglige kompetanse og fleksible løsninger, sier forretningsleder Audun Sjøland. At Goodtech utvikler og bygger maskiner i eget produksjonslokale er også en viktig faktor. Nærhet til spisskompetanse på maskiner og utstyr vektlegges ved valg av leverandør av utstyr Sjøland.

Goodtech har lang erfaring med å levere løsninger til våre kunder med høy driftssikkerhet, god kapasitet og stor grad av fleksibilitet.

- Vi er stolte over at Goodtech er valgt som samarbeidspartner i dette prosjektet, og ser frem til å bidra til at Gårdsand AS skal bli enda mer effektiv, sier Margrethe Hauge, konsernsjef i Goodtech.



PRESEMELDING - 30. SEPTEMBER 2021 15:39

## Goodtech vinner nytt biogassprosjekt



Goodtech Environmental Solutions AB på Åland har vunnet kontrakten for utvidelse av biogassanlegget ved Kungälvsgården i Uppsala. Oppdragsgiver er Uppsala Vatten och Avfall AB.

Med dette prosjektet vil Uppsala Vatten och Avfall AB forlenge oppetiden i anlegget og maksimere nedbrytningen av det organiske materialet. På denne måten reduseres den samlede miljøpåvirkningen samtidig som produksjonen av biogass økes.

Goodtechs kontraktverdi for maskin- og prosessentreprenør er ca. SEK 14,5 mill.

Prosjektet beregnes ferdigstilt i slutten av 2022.

- Det er med stor glede og entusiasme at vi ser frem til nok et prosjekt sammen med Uppsala Vatten och Avfall AB hvor vi har mulighet til å bidra til redusert miljøpåvirkning og økt produksjon av miljøvennlig biogass, sier Robert Karlsson, regionsjef for Åland.



# IG

STRATEGIC UPDATE

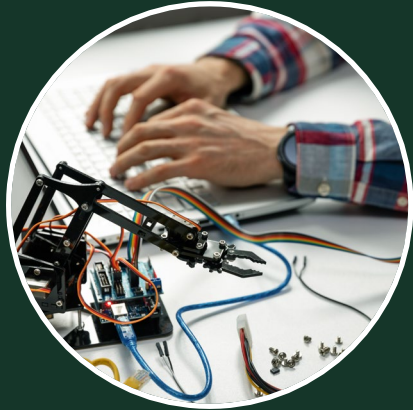
# Leading Technology Partner

- Well positioned
- Addressing a large market
- Independent one-stop shop
- Operational excellence

Goodtech



# Strategic Platform



AUTOMATION



DIGITALISATION



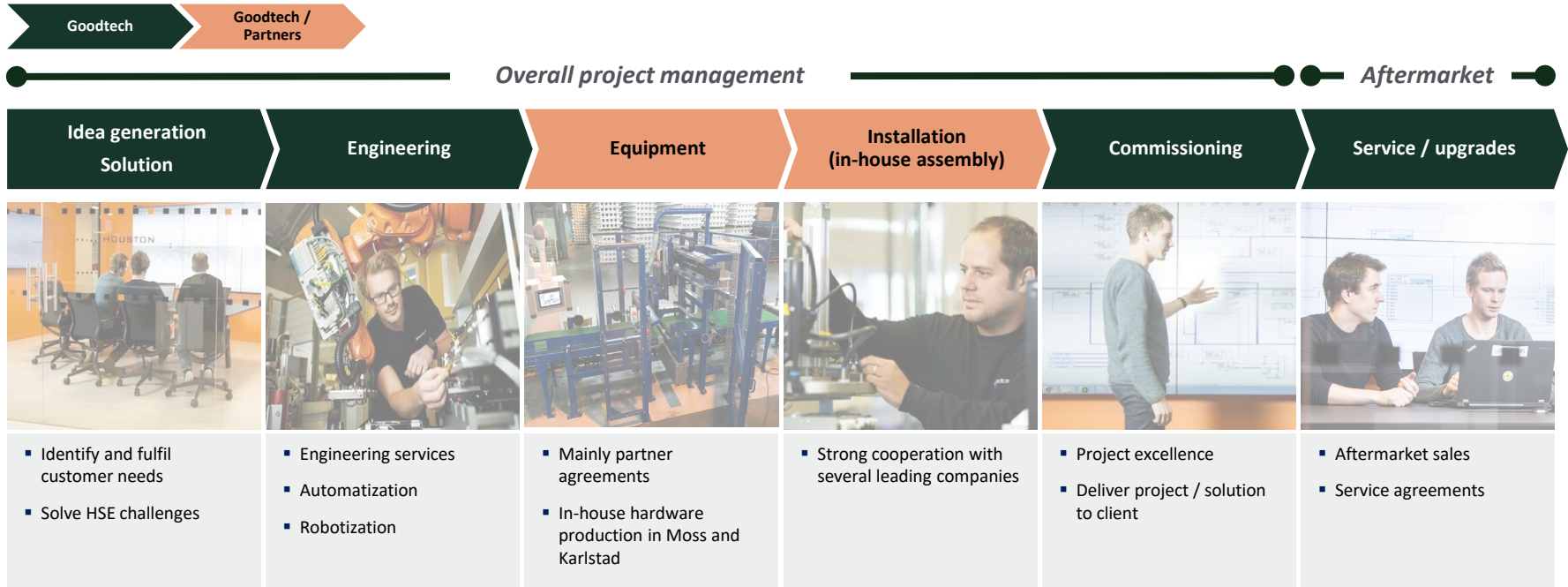
ROBOTIZATION



ENVIRONMENTAL



# A trusted partner from project generation to aftermarket services



*Focus on digitalization, efficiency and quality throughout the project delivery process*

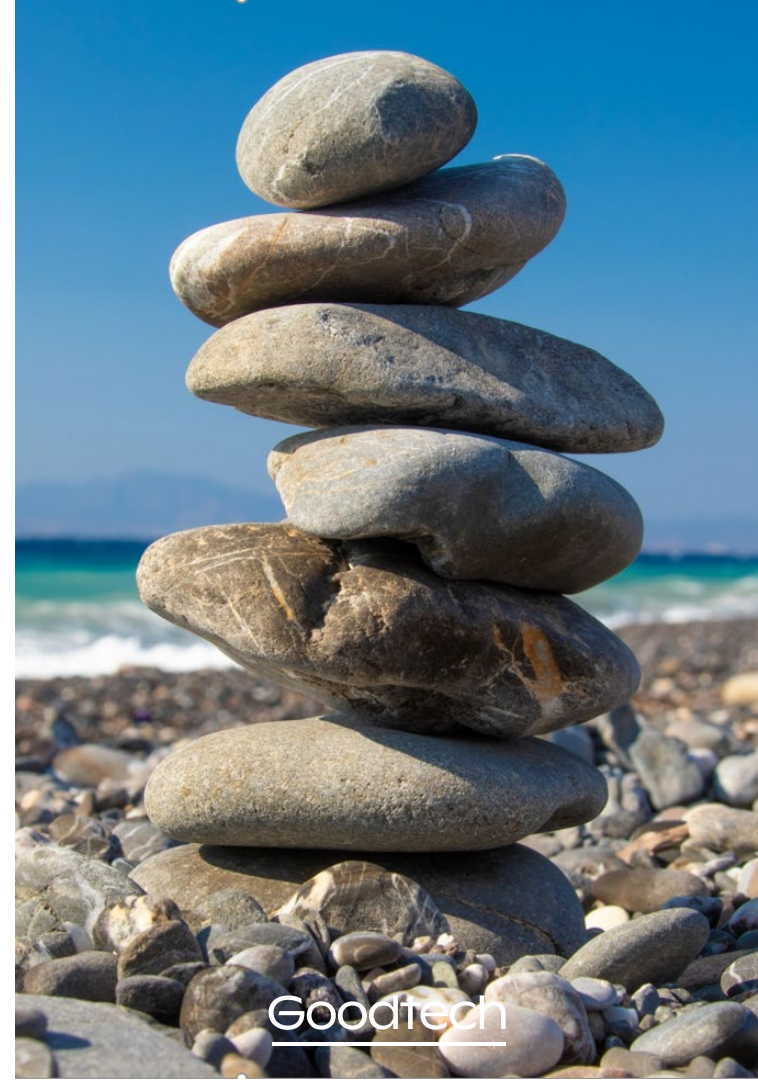
# Avanti Engineering

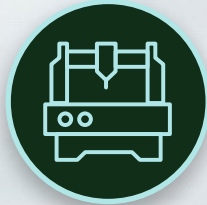
- Located in Mo i Rana and Nesna
- Leading player within automation, digitalization and robotization
- Complementing Goodtech's core competencies and adding 16 employees to the Group
- Core activity within processing and aqua industry
- Part of Goodtech's ambition to strengthen its position in the Northern region and within the aqua industry



# Region NordVest

- Merging Trondheim, Førde and Bergen into one large region with 70 employees
- Reducing administrative cost and encouraging a closer cooperation and coordination of core competencies
- Improved market support





Cybersecurity



Robots



IOT



3D



Industry  
4.0



Simulation



Infrastructure  
communication



System integration



Intelligent  
automation

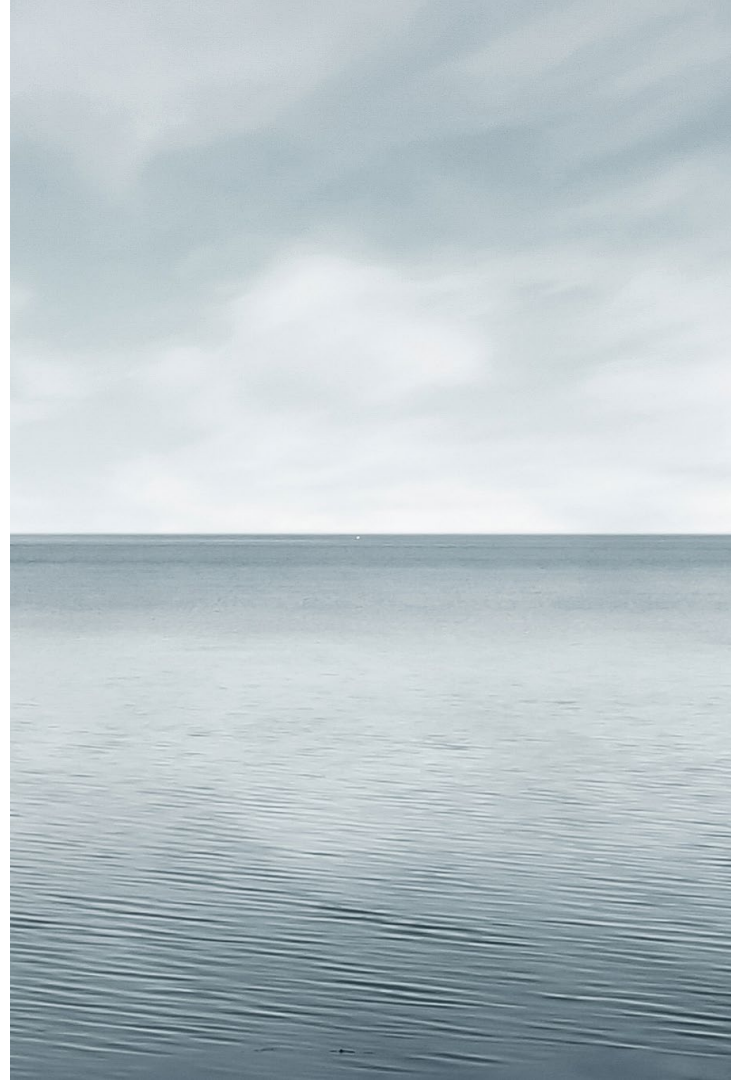
A landscape featuring a large array of solar panels in the foreground, several wind turbines, and a range of mountains in the background under a cloudy sky. The scene is presented in a blue-tinted, high-tech aesthetic.

# IG

OUTLOOK

# Outlook

- ❑ Goodtech is well positioned within our core markets; environment, aquaculture, metal, oil & gas, processing and food industry
- ❑ Automation and digitalization will be key to increase our customers competitiveness
- ❑ Favorable market conditions with growing demand for digitization and robotization solutions
- ❑ Strategic roadmap ready to execute
- ❑ Digital transformation has just started



IG

Thank you!